



**АГЕНЦИЈА ЗА ЗАШТИТА
НА ЛИЧНИТЕ ПОДАТОЦИ**

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ 2025





АГЕНЦИЈА ЗА ЗАШТИТА НА ЛИЧНИТЕ ПОДАТОЦИ

Годишен извештај за 2025 година

Период за кој се известува: 2025
Вкупен буџет: 21.022.000,00 денари
Број на вработени: 17
www.azlp.mk

Одговорно лице:
Име и презиме: М-р Елена Вељановска
Звање: Заменик директор
Е-mail: info@privacy.mk
Телефон: 02/3230-635



Содржина

1.	РЕЗИМЕ	5
2.	ВОВЕД	7
3.	СТАТУС, РАКОВОДСТВО, НАДЛЕЖНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИСКА СТРУКТУРА	8
3.1	Статус	8
3.2	Раководство	8
3.3	Надлежности	8
3.4	Организациска структура	9
4.	РЕАЛИЗИРАНИ АКТИВНОСТИ ПРОИЗЛЕЗЕНИ ОД ЗАКОНСКИТЕ НАДЛЕЖНОСТИ, ПЛАН ЗА РАБОТА И СТРАТЕШКИ ПЛАН	11
4.1	Препораки од Европската Унија и реализација на итните реформски приоритети	11
4.2	Активности за хармонизација со законодавството на Европската Унија	11
4.3	НПАА – Национална програма за усвојување на правото на Европската Унија	12
4.4	Супервизија	12
4.4.1	Редовни супервизии	13
4.4.2	Вонредни супервизии	13
4.4.3	Барања за поведување на прекршочна постапка	15
4.4.4	Управни спорови	15
4.4.5	Други барања од физички и правни лица	16
4.4.6	Нарушување на безбедноста на личните податоци	16
4.4.7	Прекршочна постапка	16
4.5	Усогласување на секторската регулатива	17
4.5.1	Мислења, односно консултации на органи на државната власт	18
4.5.2	Известувања, насоки, одговори дадени на контролори односно обработувачи	19
4.5.3	Постапување по претставки	19
4.5.4	Претставки и поплаки кои се однесуваат на социјалните мрежи	19
4.5.5	Издавање на одобренија за обработка на лични податоци	20
4.6	Слободен пристап до информации од јавен карактер	20
4.7	Односи со јавноста	20
4.7.1	Соработка со медиумите	22
4.7.2	Комуникација со странки	23
4.8	Известување за обработка на лични податоци со висок ризик	24
4.9	Овластено лице за заштита на личните податоци (офицер за заштита на личните податоци)	24
4.10	Спроведени обуки	24
4.11	Пренос на лични податоци во други држави	25
5.	АКТИВНОСТИ ЗА ПОДОБРУВАЊЕ НА КВАЛИТЕТОТ НА РАБОТЕЊЕТО	26
6.	СОРАБОТКА СО ДРУГИ ИНСТИТУЦИИ И МЕЃУНАРОДНА СОРАБОТКА	27
6.1	Соработка со други институции	27
6.2	Меѓународна соработка	28
	Соработка со органите за заштита на личните податоци од регионот	28
	Консултативен комитет на Конвенцијата 108 на Советот на Европа	28
6.3	Учество на Агенцијата на меѓународни настани, конференции и состаноци поврзани со заштитата на личните податоци	29
7.	ФИНАНСИСКО РАБОТЕЊЕ	31



7.1	Буџет за 2025 година – СМЕТКА тип 637.....	31
7.2	Реализација на буџетот за 2025 година – СМЕТКА тип 631.....	31
8.	ЗАКЛУЧОЦИ	32
9.	ПРЕПОРАКИ	33
10.	ПРИЛОЗИ	34
	Прилог бр. 1: Органограм на Агенцијата заклучно со 31.12.2025 година.....	34
	Прилог бр. 2: Полова структура на вработените	35
	Прилог бр. 3: Старосна структура на вработените.....	35
	Прилог бр. 4: Структура според степен на образование.....	35
	Прилог бр. 5: Структура според вид на образование.....	35
	Прилог бр. 6: Структура според звања на административни службеници и именувани/избрани лица 35	
	Прилог бр. 7: Структура по категории на звања и именувани/избрани лица.....	36
	Прилог бр. 8: Супервизии според областа на кој припаѓа контролорот	36
	Прилог бр. 9: Активности кои биле предмет на супервизиите.....	37
	Прилог бр. 10: Доставени известувања за нарушување на безбедноста на личните податоци.....	37
	Прилог бр. 11: Листа на предлог-закони и подзаконски акти за кои е дадено мислење.....	37
	Прилог бр. 12: Листа на укажувања до органи на државната власт по однос на прописи и други правни инструменти.....	38
	Прилог бр. 13: Постапување по претставки.....	38
	Прилог бр. 14: Начин на поднесени претставки.....	38
	Прилог бр. 15: Претставки по вид на социјални мрежи.....	38
	Прилог бр. 16: Офицери за заштита на личните податоци.....	39
	Прилог бр. 17: Пријава на нови офицери за заштита на личните податоци 2024 – 2025.....	39
	Прилог бр. 18: Преглед на спроведени обуки од страна на Агенцијата.....	39
	Прилог бр. 19: Мислења, прашања и известувања за пренос на лични податоци.....	39
	Прилог бр. 20: Пријави за пренос на лични податоци во ЕУ и Европскиот економски простор.....	39
	Прилог бр. 21: Примени барања за одобрение за пренос во трети земји.....	40
	Прилог бр. 22: Мислења, прашања и известувања за пренос на лични податоци.....	40
	Прилог бр. 23: Буџет и трошоци за 2025 година.....	41
	Прилог бр. 24: Структура на одобрениот буџет за 2025 година.....	41
	Прилог бр. 25: Преглед на реализација на финансиски средства по ставки во 2025 година.....	41
	Прилог бр. 25-а: Графички приказ.....	42
	Прилог бр. 26: Компаративна табела на одобрениот буџет за 2025 со одобрениот буџет за 2024 година (во денари).....	42
	Прилог бр. 26-а: Графички приказ.....	43
	Прилог бр. 27: Реализација на буџетот за 2025 година – СМЕТКА тип 631.....	43
	Прилог бр. 28: Одобрен буџет на проектирани приходи за 2025 година.....	43
	Прилог бр. 29: Преглед на реализација на финансиски средства по ставки во 2025 година.....	44



1. РЕЗИМЕ

Врз основа на член 70 од Законот за заштита на личните податоци¹ Агенцијата за заштита на личните податоци (понатаму во текстот: Агенција) изготвува годишен извештај за својата работа за 2025 година. Агенцијата го доставува Извештајот до Собранието на Република Северна Македонија заради запознавање и го објавува на својата веб-страница. Ова е дваесет и први Извештај кој Агенцијата го доставува до Собранието на Република Северна Македонија.

Во 2025 година Агенцијата славеше дваесетгодишнина од своето постоење, значаен јубилеј кој сведочи за континуираната посветеност во заштитата на личните податоци и правото на приватност. Во изминатите две децении, во рамките на своите можности, Агенцијата изгради силен институционален капацитет и доверба кај граѓаните преку професионална, независна и одговорна работа. Овој јубилеј е поттик за понатамошно унапредување на културата на заштита на личните податоци во сегашното дигитално општество.

Почетокот на оваа година започна со имплементација на Стратегијата за спроведување на правото за заштита на личните податоци за периодот 2025–2030 година, која претставува трета стратегија за заштита на личните податоци на Република Северна Македонија. Документот има за цел да одговори на тековните предизвици и новите глобални трендови поврзани со обработката на личните податоци, со посебен фокус на заштитата на приватноста на граѓаните и унапредувањето на јавната свест. Во Стратегијата се дефинирани четири стратешки цели за наредниот петгодишен период, насочени кон зајакнување на системот за заштита на личните податоци и понатамошно усогласување со европските стандарди. Подготовката на стратегијата се темелеше на широки консултации со сите засегнати страни и беше поддржана од Европската комисија. Овој процес беше дополнително поддржан преку инструментот ТАИЕКС (TAIEX), што овозможи соработка со меѓународни експерти и релевантни домашни чинители. На тој начин се поставија јасни насоки за развој и унапредување на системот за заштита на личните податоци во наредните години.

Како важен фактор за оценување на успешноста на имплементацијата на Стратегијата за спроведување на правото за заштита на личните податоци е Извештајот на Европската комисија за 2025 година². Во Извештајот Европската комисија оценува дека во областа на заштитата на личните податоци во земјата не е постигнат значителен напредок и се посочува дека правната рамка сè уште не е целосно усогласена со европските стандарди, додека институционалните капацитети на Агенцијата треба дополнително да се зајакнат. Истовремено се нагласува потребата од подобра примена на законодавството и поголема свест за заштитата на личните податоци. Сите овие фактори негативно влијаат врз спроведувањето на Стратегијата за спроведување на правото за заштита на личните податоци во Северна Македонија за периодот 2025-2030 година.

Правилникот за безбедност на обработката на личните податоци³ започна да се применува од 1 јули 2025 година, според кој контролорите и обработувачите имаат обврска да ги усогласат своите процеси согласно новите насоки содржани во овој Правилник. Правилникот за безбедност на обработката на личните податоци пропишува мерки и насоки за обезбедување на безбедноста на личните податоци, во согласност со Закон за заштита на личните податоци, при што ги дефинира техничките и организациските мерки што мора да се применат со цел да се обезбедат интегритетот, доверливоста и достапноста

¹ Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 42/20, 294/21, 101/25

² Извештај на Европската комисија за Северна Македонија за 2025 година: <https://mep.gov.mk/mk-MK/eu-integracii/izvestai-na-evropskata-komisiija>

³ „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 266/24



на личните податоци. Правилникот воведува и новини, при што посебен акцент се става на обврските на контролорите и обработувачите во однос на примената на соодветни технички и организациски мерки за заштита на личните податоци, како и на процесот на изработка на проценка на ризик при обработката на личните податоци.

Имајќи ги предвид активностите и предизвиците во текот на 2025 година, понатамошното спроведување на реформите, зајакнувањето на институционалните капацитети и доследната примена на европските стандарди ќе бидат клучни за понатамошно унапредување на стандардите за заштита на личните податоци. Преку посветена и континуирана работа, спроведување на стратешките приоритети и соработка со домашни и меѓународни партнери, Агенцијата ќе продолжи успешно да ја унапредува заштитата на личните податоци и правото на приватноста и правата на граѓаните во дигиталното општество.



2. ВОВЕД

Правната и институционалната рамка која се однесува на заштитата на личните податоци е воспоставена со Законот за заштита на личните податоци, кој ја транспонира Регулативата (ЕУ) 2016/679 на Европскиот парламент и на Советот за заштита на физичките лица во однос на обработката на личните податоци и слободното движење на овие податоци (Општа регулатива за заштита на податоците), со што се гарантира високо ниво на заштита на личните податоци и правото на приватност. Заштитата на личните податоци останува една од основните вредности на секое демократско општество, одразувајќи го нивото на почитување и примена на правата и слободите на физичките лица. Во Извештајот на Европската Комисија за Република Северна Македонија за 2025 година се нагласува дека правната рамка за заштита на личните податоци сè уште не е целосно усогласена со европските стандарди, а процесот на донесување на национално законодавство усогласено со Општата регулатива за заштита на податоците и Директивата за спроведување на законот сè уште е во тек. Извештајот укажува и на потребата од дополнително зајакнување на институционалните капацитети на Агенцијата, особено поради ограничените ресурси и недостигот на буџетска независност, кои влијаат врз нејзината способност да ги извршува законски утврдените надлежности.

Во текот на 2025 година, Агенцијата продолжи да се фокусира на спроведување на реформите, подобрување на стандардите за заштита на личните податоци и вклучување на сите засегнати страни во процесот на имплементација на правото за заштита на личните податоци. Намалениот капацитет на вработени и недостатокот на човечки ресурси продолжуваат да претставуваат сериозен предизвик за Агенцијата. Поради заминувањето на вработени лица (експерти и дипломирани правници) целосно е нарушено функционирањето на одделни сектори, особено на Секторот за правни и општи работи, како и функционирањето на Прекршочната комисија, при што процесирањето на прекршочните предмети е намалено за повеќе од 50%.

Во исто време, Агенцијата продолжи да ги следи предизвиците и новите ризици во дигиталната сфера, со посебен акцент на безбедноста на податоците, зајакнување на јавната свест и унапредување на ИТ-заштитата кај контролорите и обработувачите. Овој пристап овозможува Агенцијата да ја продолжи својата посветена работа кон усогласување со европските стандарди и кон обезбедување ефективна заштита на личните податоци и правото на приватност на граѓаните.

Затоа,

Нашата **МИСИЈА** е да ги заштитиме правата на граѓаните промовирајќи култура на транспарентност и одговорност.

додека

Нашата **ВИЗИЈА** е да поттикнеме отворена и хармонизирана средина за заштита на личните податоци, да ја зајакнеме довербата на јавноста во практиките за заштита на личните податоци и проактивно да ги ангажираме засегнатите страни.



3. СТАТУС, РАКОВОДСТВО, НАДЛЕЖНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИСКА СТРУКТУРА

3.1 Статус

Агенцијата е самостоен и независен државен орган, надлежен да врши надзор над законитоста на преземените активности при обработката на личните податоци на територијата на Република Северна Македонија, како и заштита на темелните права и слободи на физичките лица во однос на обработката на нивните лични податоци.

Агенцијата има советодавни, корективни и надзорни, односно истражни овластувања во областа на заштитата на личните податоци во Република Северна Македонија.

3.2 Раководство

Со Агенцијата раководи директор, кој го избира Собранието на Република Северна Македонија за време од пет години, со право на уште еден мандат, а воедно директорот има заменик.

3.3 Надлежности

- Агенцијата како главен креатор на политиките, мерките и дејствијата кои што треба да се преземаат за доследно спроведување на прописите за заштита на личните податоци на територијата на Република Северна Македонија, ги има следните законски надлежности:
- да врши супервизија над заштитата на личните податоци односно надзор над законитоста на преземените активности при обработката на личните податоци на територијата на Република Северна Македонија, како и заштита на темелните права и слободи на физичките лица во однос на обработката на нивните лични податоци;
- ја следи и спроведува примената на Законот за заштита на личните податоци;
- ја промовира јавната свест и согледувањето на ризиците, правилата, заштитните мерки и правата во однос на обработката на личните податоци, а особено на активностите кои се насочени кон децата;
- во согласност со закон, дава мислења на Собранието на Република Северна Македонија, Владата на Република Северна Македонија и на другите институции и тела за законодавните и административните мерки за заштитата на правата и слободите на физичките лица во однос на обработката на личните податоци;
- ја промовира свесноста на контролорите и обработувачите за нивните обврски;
- на барање, обезбедува информации на секој субјект на личните податоци во врска со остварувањето на неговите права според овој закон и доколку е потребно, за таа цел соработува со други надзорни органи за заштита на личните податоци;
- ги разгледува поднесените барања од субјектот на личните податоци или од здружение согласно со овој закон и го истражува во соодветна мера предметот на барањето, како и во разумен рок го информира подносителот на барањето за исходот на постапката, особено ако е потребна дополнително истражување или координација со друг надзорен орган за заштита на личните податоци;
- соработува со други надзорни органи за заштита на личните податоци, вклучително и преку размена на информации и взаемна помош, со цел да се обезбеди заштита на правата и слободите на физичките лица во однос на обработката на личните податоци;
- спроведува истражување во врска со примената на Законот за заштита на личните податоци, вклучувајќи и врз основа на информации добиени од друг надзорен орган за заштита на личните податоци или друг јавен орган;



- го следи соодветниот развој, особено во областа на информатичката и комуникациската технологија и трговските практики, доколку тоа влијае на заштитата на личните податоци;
- воспоставува и одржува листа во врска со барањето за проценка на влијанието на заштитата на личните податоци;
- дава мислење за операциите за обработка на личните податоци;
- издава одобрение за пренос на личните податоци;
- ги одобрува задолжителните корпоративни правила;
- воспоставува и одржува евиденција на нарушувањата, како и на преземените мерки во согласност со Законот за заштита на личните податоци;
- врши обука за заштита на лични податоци; и
- врши и други задачи поврзани со заштитата на личните податоци, согласно со закон.

3.4 Организациона структура

Во Агенцијата, заклучно со 31.12.2025 година вработени се 17 лица: директор (од 5.12.2025 година), заменик на директорот и 11 административни службеници, 3 лица помошно-технички персонал и 1 лице вработено на определено време. Ова претставува 30% пополнетост на работните места според систематизираните работни места во Агенцијата, имајќи го предвид фактот дека во Актот за систематизација на работните места предвидени се 47 работни места со вкупно 50 извршители.

Внатрешната организација се состои од 4 сектори со 9 одделенија и 1 посебно одделение. Годишниот план за вработување за 2025 година на Агенцијата од страна Министерството за финансии во неколку наврати беше вратен за ревидирање и на 22.4.2025 година е добиена позитивна согласност.

Известувањата од Министерството за финансии за одобрување на финансиски средства врз основа на претходно позитивно одобриениот Годишен план за вработување се дека не се обезбедени финансиски средства на 27.5.2025, 4.8.2025, 8.8.2025 (само за унапредувања), без произнесување на 14.11.2025 (заради распишани избори) и конечно на 30.12.2025 година (само за унапредувања), иако барањето за средства е поднесено на 14.11.2025 година.

Единствено на 8.8.2025 е добиена позитивна согласност за вработување на 1 лице. Со оглед на тоа што во тек беше изборниот процес, постапката за вработување – барањето за објавување јавен оглас до Агенцијата за администрација беше поднесено на 18.11.2025, веднаш по завршување на изборниот процес.

Притоа, треба да се истакне дека во текот на 2025 година, во Агенцијата престанаа вработувања по сопствено барање на двајца административни службеници (еден со високо образование од областа на правните науки и еден со високо образование од областа на економските науки), како и дека двајца административни службеници (раководител на одделение за финансиски прашања и раководите на сектор за информатичка и логистичка поддршка) заминаа во пензија со што се наруши функционирањето на Секторот за супервизија, Секторот за информатичка и логистичка поддршка и Одделението за финансиски прашања.

Оттука, останува фактот дека Агенцијата има значителен недостаток од човечки ресурси и дека овој предизвик треба да се реши како со пополнување на дел од работните места преку вработување, така и со унапредување на постоечкиот кадар, но и обезбедување на целосна самостојност и независност особено при управувањето со човечките ресурси.

Во 2025 година, поради зголемениот обем на работа на Агенцијата, од Министерството за финансии се даде согласност за вработување на едно лице на



определено време за период од една година согласно Законот за работните односи, до 31.12.2025 година.

Поради тоа, приоритет за наредниот период ќе биде вработување на нови, стручни кадри и активирање на процесот на унапредување на постоечките вработени, како и целосно осамостојување на Агенцијата во делот на управувањето со човечките ресурси.

Дополнително, предизвик ќе биде и обезбедување на средства за работа на Агенцијата од Буџетот на Република Северна Македонија кои ќе претставуваат реален одраз на потребите на Агенцијата, а кој во форма на предлог се доставува до Министерството за финансии, со што ќе се обезбеди целосно и професионално остварување на нејзините законски утврдени надлежности.

Целосен преглед во однос на внатрешната организација (органограм) и структурата на вработените според пол, старосна структура, степен на образование, вид на образование, звања на административни службеници и именувани/избрани лица, и категории на звања и именувани/избрани лица, се дадени во делот Прилози како прилози 1, 2, 3, 4, 5, 6 и 7.



4. РЕАЛИЗИРАНИ АКТИВНОСТИ ПРОИЗЛЕЗЕНИ ОД ЗАКОНСКИТЕ НАДЛЕЖНОСТИ, ПЛАН ЗА РАБОТА И СТРАТЕШКИ ПЛАН

4.1 Препораки од Европската Унија и реализација на итните реформски приоритети

Според Извештајот на Европската комисија за Северна Македонија во областа за заштитата на личните податоци не е забележан значителен напредок. Се оценува дека правната рамка сè уште не е целосно усогласена со европските стандарди, а процесот на донесување законодавство за целосно усогласување со Општата регулатива за заштита на податоците на ЕУ и со Директивата (ЕУ) 2016/680 на Европскиот парламент и на Советот од 27 април 2016 година (Директива за спроведување на законот) е во тек. Во извештајот се посочува дека Собранието на Република Северна Македонија го изменило Закон за заштита на личните податоци со цел да се овозможи пренос на лични податоци кон земјите членки на НАТО, без претходна консултација со Агенцијата, при што не постојат соодветни правни или процедурални механизми за обезбедување ниво на заштита еквивалентно на европските стандарди.

Дополнително, се истакнува дека поради ограничени финансиски ресурси и недостаток на буџетска независност, Агенцијата се соочува со потешкотии во исполнувањето на својата институционална улога. Како загрижувачко се наведува и фактот што Владата ја отстранила Агенцијата од списокот на тела кои задолжително треба да се консултираат при подготовка на секторски закони и подзаконски акти. Во Извештајот се посочува и дека од јануари 2025 година Собрание на Република Северна Македонија не именувало директор на Агенцијата, што дополнително влијае врз функционирањето на институцијата и врз спроведувањето на Стратегијата за спроведување на правото за заштита на личните податоци.

Покрај тоа, се нагласува дека не е постигнат напредок во координацијата, комуникацијата и постапувањето по препораките на Агенцијата, додека нарушувањата на безбедноста на личните податоци стануваат сè почести, а дел од нив не се пријавуваат во согласност со законските обврски. Извештајот укажува и на ниското ниво на јавната свест за значењето на заштитата на личните податоци, како и на недоволната ИТ-заштита на личните податоци во институциите во државниот сектор. Овие фактори, според Комисијата, негативно влијаат врз спроведувањето на националните политики и стратешки документи во оваа област.

4.2 Активности за хармонизација со законодавството на Европската Унија

Активностите за усогласување на законодавството на Република Северна Македонија со законодавството на Европската Унија се тесно поврзани со препораките и реформските приоритети за усогласување на правната рамка за заштита на личните податоци со Општата регулатива за заштита на податоците, како и со целосна имплементација на Законот за заштита на личните податоци.

Во таа насока во месец април 2022 година од страна на Агенцијата подготвен е Предлог на Закон за изменување и дополнување на Законот за заштита на личните податоци со цел да се обезбеди нејзина целосна самостојност и независност. Во постоечкиот Закон за заштита на личните податоци не се имплементирани решенија што ќе ѝ овозможат на Агенцијата да располага со сите неопходни ресурси за ефикасно извршување на своите задачи и овластувања. Со овие измени ќе се обезбеди Агенцијата да може самостојно и независно да управува со своите финансиски и човечки ресурси, без какво било влијание од други институции. Ова е од клучно значење за да се гарантира објективноста и непристрасноста на Агенцијата во нејзината работа.

Постојните буџетски ограничувања и намалениот број на вработени во Агенцијата во моментов го попречуваат нејзиното ефикасно функционирање и ефективно извршување



на законски утврдените задачи. Со донесувањето на предложениот Закон, ќе се создадат услови за обезбедување доволно финансиски средства и човечки ресурси, со што ќе се овозможи Агенцијата да ги извршува своите задачи и овластувања на високо ниво, гарантирајќи ја заштитата на личните податоци на граѓаните.

Во врска со донесувањето на Законот за транспонирање на Директивата (ЕУ) 2016/680 на Европскиот парламент и на Советот од 27 април 2016 година (Директива за спроведување на законот), подготвен е Предлог-закон за заштита на физичките лица во врска со обработката на личните податоци заради спречување, истражување, откривање и гонење на кривични дела или за извршување на кривични санкции, кој беше доставен до Собранието на Република Северна Македонија на усвојување. Меѓутоа, Владата го повлече од процедура во септември 2022 година при процесот на второ читање на текстот на законот. При неформално разгледување на овој текст на законот Генералниот директорат за правда и потрошувачи на Европската Комисија (DG JUST) даде позитивно мислење при процесот на вршење скрининг на законодавството за лични податоци.

Меѓутоа, во текот на 2025 година сè уште не е започнат процесот на транспонирање на Директивата за спроведување на законот како и за донесување на Предлог на Законот за изменување и дополнување на Законот за заштита на личните податоци.

4.3 НПАА – Национална програма за усвојување на правото на Европската Унија

Националната програма за усвојување на правото на Европската Унија (НПАА) е сеопфатен долгорочен документ кој ја дефинира динамиката на усвојувањето на правото на Европската Унија, стратегиските насоки, политиките, реформите, структурите, ресурсите и роковите што треба да се реализираат со цел Република Северна Македонија да ги исполни условите за членство во Европската Унија.

По започнување на применување на Законот за заштита на личните податоци во август 2021 година, започна неговата целосна имплементација предвидена во Поглавјето 23 – Правосудство и фундаментални права од Националната програма за усвојување на правото на Европската Унија (НПАА). Понатамошните активности предвидени во Националната програма, а спроведени од Агенцијата, се целосна имплементација на донесените подзаконски акти, спроведување на супервизии, создавање на обучен и мотивиран тим и зголемување на свесноста на физичките лица за правата во однос на заштитата на личните податоци.

4.4 Супервизија

Супервизијата претставува една од клучните надлежности на Агенцијата, преку која се обезбедува практична примена и почитување на прописите за заштита на личните податоци. Преку спроведување на редовни, вонредни и контролни супервизии, Агенцијата континуирано ја следи усогласеноста на контролорите и обработувачите од јавниот и приватниот сектор, како и на физичките лица – контролори, со законските обврски, со особен фокус на законитоста, правичноста и транспарентноста на обработката, како и заштитата на правата на субјектите на личните податоци.

Во текот на 2025 година, активностите на Секторот за супервизија беа насочени кон проактивно детектирање на ризици, постапување по барања и иницијативи, како и унапредување на практиките кај контролорите преку давање насоки и мерки за усогласување.

Во извештајниот период беа спроведени вкупно 196 супервизии од страна на тројца супервизори на неопределено време и еден супервизор на определено време, што укажува на значителен обем на работа имајќи ги предвид расположливите кадровски ресурси.

Од нив:

- 17 редовни супервизии; и



- 179 вонредни супервизии.

Во однос на опфатот:

- 27 супервизии се спроведени кај контролори од јавниот сектор;
- 157 супервизии кај контролори од приватниот сектор; и
- 12 супервизии кај физички лица.

4.4.1 Редовни супервизии

Редовните супервизии се спроведуваат врз основа на годишен план и имаат за цел систематско оценување на усогласеноста на контролорите во одредени сектори од особено значење.

Во текот на 2025 година беа реализирани 17 редовни супервизии во областа на здравството, вработувањето и финансиите.

Здравство

Во областа на здравството, супервизиите беа насочени кон универзитетските клиники во Скопје, како институции кои обработуваат обеми посебни категории на лични податоци, вклучително и податоци за здравјето.

Наодите од спроведените супервизии укажуваат на системски слабости во управувањето со заштитата на личните податоци. Иако постојат одредени формални механизми, во пракса недостасува целосно воспоставен, документиран и функционален систем за заштита на личните податоци.

Клучни утврдени недостатоци се:

- недоволна институционална поставеност на офицерот за заштита на личните податоци;
- недостиг на формализирани овластувања и договори за доверливост;
- отсуство на континуирана обука и подигнување на свеста кај вработените;
- несоодветно управување со ИТ-системите и безбедносните мерки;
- непостоење на евиденции за операциите на обработка на личните податоци и системите за управување со ризици;
- недоволна транспарентност кон пациентите.

Особено загрижувачки е недостатокот на систематски пристап кон управување со ризици и отсуството на процедури за постапување при нарушување на безбедноста, што може да има сериозни последици врз доверливоста, интегритетот и достапноста на здравствените податоци.

Вработување

Редовните супервизии кај приватните агенции за вработување покажаа дека нивото на усогласеност е генерално ниско со прописите за заштита на личните податоци.

Иако овие субјекти обработуваат значителен обем на лични податоци, кај нив се забележува:

- недоволно развиен систем на отчетност;
- ограничена свесност за законските обврски;
- недоволно имплементирани технички и организациски мерки.

Овие наоди укажуваат на потреба од засилени едукативни активности во овој сектор.

4.4.2 Вонредни супервизии

Вонредната супервизија по правило е ненајавена супервизија и се врши во случај на поднесено барање согласно со одредбите од членовите 93, 97 и 100 од Законот за заштита на личните податоци, по иницијатива поднесена од орган на државна власт, правно или физичко лице, по службена должност или во случај на сомневање на супервизорот за повреди на одредбите од Законот за заштита на личните податоци.



Во 2025 година беа спроведени 179 вонредни супервизии:

51	вонредни супервизии поведени по барања од граѓани за утврдување на повреда на правото на заштита на личните податоци
43	вонредни супервизии поведени по иницијативи од физички/правни лица
85	вонредни супервизии поведени по службена должност

Вонредни супервизии по службена должност и по иницијативи од физички/правни лица

Агенцијата поведе вонредни супервизии по службена должност за следниве активности:

- непријавување на нарушување на безбедноста на личните податоци;
- видеонадзор во областа на трговијата, угостителството, здравство и финансии.

Агенцијата спроведе вонредни супервизии по поднесени иницијативи од физички/правни лица кои претежно се однесуваа на видеонадзор во повеќе станбените објекти, јавни површини и во работните простории.

Супервизиите покажаа дека контролорите често:

- не истакнуваат соодветно известување за видеонадзор;
- немаат донесено изјава за приватност;
- не ги дефинираат јасно целите и обемот заради кои се поставува видеонадзорот.

Дополнително, значителен број иницијативи беа поднесени од граѓани во врска со поставување камери во повеќестанбени објекти и снимање јавни површини од страна на физички лица, што укажува на потреба од дополнително регулирање и едукација во оваа област.

- *Нарушување на безбедноста на личните податоци во јавна здравствена установа*, при што поради ransomware напад дојде до криптирање на податоци, што претставуваше нарушување на нивната достапност и потенцијален ризик за доверливоста и интегритетот на личните податоци. При супервизијата беше утврдено отсуство на соодветни имплементирани технички и организациски мерки, како и недоволна подготвеност за управување со безбедносни инциденти.
- *Неправилна идентификација на пациент во повеќе здравствени установи*, при што поради пропусти во процедурите за верификација на идентитетот, личните податоци на едно лице биле обработувани во рамки на медицински услуги дадени на друго лице. И покрај последователната корекција, беше утврдена повреда на начелото на точност и законитост на обработката.
- *Објавување на решенија со лични податоци на вработени*, вклучително и матичен број, на огласни табли и во Viber групи, без примена на мерки за минимален обем на обработка на личните податоците. Во овие случаи беше утврдено дека контролорите не обезбедиле соодветно ниво на заштита и непотребно ги направиле податоците достапни на поширок круг лица.
- *Испраќање на маркетинг пораки без претходно дадена согласност*, при што контролорите не можеле да докажат правен основ за обработка на контакт-податоците на граѓаните, што претставува повреда на принципите на законитост, правичност и транспарентност.
- *Објавување на фотографии во електронски медиуми без соодветен правен основ*, при што не било направено соодветно балансирање помеѓу правото на информирање и правото на заштита на личните податоци, ниту биле преземени мерки за заштита на идентитетот на засегнатите лица.



Овие случаи укажуваат дека најчестите повреди произлегуваат од недоволно јасно дефинирани интерни процедури, недостиг на контроли при секојдневната обработка и недоволна свесност за обврските кои произлегуваат од Законот за заштита на личните податоци. Истовремено, тие ја нагласуваат потребата од зајакнување на превентивните механизми, особено во делот на управување со ризици, обука на вработените и воспоставување на ефективни технички и организациски мерки.

Видови на решенија кои се донесени од страна на супервизорите во 2025 година

Во текот на 2025 година, во рамки на спроведените супервизорски постапки, супервизорите донесоа вкупно 176 решенија од различен вид, во зависност од утврдената фактичка состојба и исходот од постапките.

Структурата на донесените решенија е следна:

Решенија	Вкупно
Решение за запирање на постапката бидејќи не е утврдена повреда или повредата е отстранета во текот на супервизијата, согласно член 107 став (2) од ЗЗЛП	28
Решенија за утврдување на повредите согласно член 107 став (3)	10
Решение за отстранување на утврдените повреди согласно член 107 став (4) ЗЗЛП	121
Решение за отфрлање на барањата поради неотстранување на недостатоците, согласно членот 39 од ЗОУП	6
Решение за запирање на постапката поради откажување на странката од своето барање, согласно член 54 став (1) ЗОУП	3
Решение за прекин на постапката, поради решавање на претходно прашање член 95 од ЗОУП	3
Решение за отфрлање на барањето согласно член 93 став (3) од ЗЗЛП	4
Решение за отфрлање на барањето за повторување на постапката член 116 став (2) од ЗОУП	
Вкупно	176

Од вкупниот број донесени решенија, најголем дел (121) се однесуваат на решенија со кои се наложува отстранување на утврдените повреди, што укажува на изразена корективна функција на супервизијата и потреба од усогласување кај контролорите. Истовремено, бројот на решенија за запирање на постапка (28) покажува дека во одреден број случаи контролорите ги отстраниле недостатоците во текот на самата постапка, што укажува на ефектот на супервизијата како превентивен и насочувачки механизам.

4.4.3 Барања за поведување на прекршочна постапка

Во 2025 година супервизорите поднесоа пет барања за поведување на прекршочна постапка.

4.4.4 Управни спорови

Во текот на 2025 година против одлуките на Агенцијата беа поднесени вкупно 8 тужби, со кои се поведени управни спорови.

Во истиот период беа поднесени и 2 жалби до Вишиот управен суд.

Во однос на судското постапување, Управниот суд донесе 6 пресуди, додека Вишиот управен суд донесе 5 пресуди по изјавени жалби. Овие пресуди се однесуваат на предмети од претходни години.

Во сите случаи во кои постапувал Управниот суд, донесените одлуки ја потврдуваат законитоста на решенијата на Агенцијата.

Во однос на постапувањето на Вишиот управен суд, со четири пресуди се потврдени одлуките на Управниот суд, додека во еден случај пресудата е поништена.



Овие показатели укажуваат на висок степен на правна одржливост на одлуките на Агенцијата, како и на конзистентна примена на законските одредби во нејзиното постапување.

4.4.5 Други барања од физички и правни лица

Во текот на 2025 година, Секторот за супервизија постапуваше по вкупно 89 барања поднесени од физички лица, кои не претставуваа формални иницијативи за поведување супервизија, туку се однесуваа на потреба од дополнителни појаснувања и насоки во однос на остварувањето на правата утврдени со Законот за заштита на личните податоци.

По овие барања, на подносителите им беа дадени соодветни насоки и појаснувања за начинот, постапката и надлежните субјекти пред кои можат да ги остварат своите права, особено во однос на правото на пристап, исправка, бришење и правото на приговор.

Постапувањето по овие барања претставува значаен сегмент од превентивната и советодавна улога на Агенцијата, насочена кон унапредување на информираноста на граѓаните и поттикнување на правилна примена на прописите за заштита на личните податоци.

4.4.6 Нарушување на безбедноста на личните податоци

Согласно со членот 37 од Законот за заштита на личните податоци, во случај на нарушување на безбедноста на личните податоци, контролорот веднаш и не подоцна од 72 часа откако дознал за истото е должен да ја извести Агенцијата, за нарушувањето на безбедноста на личните податоци, освен ако не постои веројатност нарушувањето на безбедноста на личните податоци да создаде ризик за правата и слободите на физичките лица.

Во 2025 година, до Агенцијата беа доставени 11 известувања за нарушување на безбедноста на личните податоци (7 од приватниот и 4 од јавниот сектор).

Иако оваа бројка е релативно мала, таа укажува на недоволна свесност кај контролорите за обврската за известување.

Најчести причини за нарушувања беа:

- ransomware напади;
- неовластен пристап;
- технички и човечки грешки;
- злоупотреба на лични податоци.

4.4.7 Прекршочна постапка

Поради континуираното заминување на вработените лица (дипломирани правници со положен правосуден испит и со долгогодишно работно искуство во Агенцијата) целосно е нарушено функционирањето и на Комисијата за одлучување по прекршок во Агенцијата (Прекршочна комисија), а како резултат на ваквата состојба, во 2025 година Прекршочна комисија можеше законски да постапува и да одлучува само за 5 (пет) барања за поведување на прекршочна постапка поднесени во текот на 2025 година (од кои 4 (четири) поднесени во последниот квартал на 2025 година) и за 1 (едно) барање поднесено на крајот на 2024 година.

Во однос на овие барања од страна на Прекршочната комисија се донесени 3 (три) решенија и тоа:

- за сторен прекршок согласно член 111 став (1) точки 1) и 4) од Законот за заштита на личните податоци, односно спротивно на членовите 9 и 13 од Законот за заштита на личните податоци собрале и обработиле посебни категории на лични податоци (генетски податоци - брисеви) на 166 малолетни лица, при што непримениле соодветни



заштитни мерки за правата и интересите на малолетните лица според прописите за заштита на личните податоци, на правното лице - контролор му се изрече одмерена глоба од вкупниот годишен приход остварен во деловната година што и претходи на годината кога е сторен прекршокот во износ од 1.707.565,12 денари, а на одговорното лице во правното лице за сторениот прекршок му се изрече одмерена глоба во износ од 350 евра и на физичкото лице - контролор за сторениот прекршок му се изрече одмерена глоба во износ од 250 евра;

- за сторен прекршок согласно член 110 став (1) точка 20 и став (4) од Законот за заштита на личните податоци, затоа што не овозможил вршење на вонредна супервизија од страна на супервизорите на Агенцијата на физичкото лице - контролор за сторениот прекршок му се изрече одмерена глоба во износ од 250 евра;
- Барањето за поведување на прекршочна постапка се отфрли, бидејќи согласно член 58 став (8), а во врска со член 87 од Законот за прекршоците, за истото не постоеле услови за поведување на прекршочна постапка, односно дејствијата опишани во Барањето не претставувале прекршок во моментот на поднесување на Барањето.

Во однос на овие **3 (три)** решенија на Прекршочната комисија, за **1 (едно)** решение не беше поведен управен спор и истото стана правосилно и извршно, односно физичкото лице - контролор ја плати изречената глоба во законски предвидениот рок, а за **2 (две)** решенија беа поведени управни спорови и за нив постапката е сеуште во тек пред Управниот суд на Република Северна Македонија.

По однос на **3 (три)** барања, постапката е сеуште во тек пред Прекршочната комисија.

Од страна на Управниот суд на Република Северна Македонија добиена е **1 (една)** пресуда од поведен (управен) спор во 2019 година, со која пресуда решението на Прекршочната комисија се поништи и се одлучи правното лице и одговорното лице во правното лице да се ослободат од одговорност за прекршок.

4.5 Усогласување на секторската регулатива

Законите и другите прописи со кои се уредува собирањето, обработката, чувањето, користењето и доставувањето на личните податоци мора да бидат усогласени со одредбите од Законот за заштита на личните податоци.

За таа цел од страна на Агенцијата е донесена и Одлука за утврдување на Методологија за хармонизација на секторската легислатива⁴. Методологијата за хармонизација на секторската легислатива содржи насоки за практична примена на членот 10 став (3) од Законот за заштита на личните податоци. Овие насоки го регулираат постапувањето на министерствата во процесите за хармонизација на секторската легислатива при што е опфатен процесот за проверка на постојните закони, како и процесот на спроведување на Проценка на влијанието на законите од аспект на заштитата на личните податоци, а кои се усогласени со позитивните искуства од практиката во Европската Унија и нејзините земји - членки, како и нејзиното законодавство.

Притоа, како главен фокус на Агенцијата за имплементација на прописите за заштита на личните податоци односно една од приоритетните активности согласно Програмата за работа на Агенцијата за 2025 година беше и промовирање на Методологијата за хармонизација на секторската легислатива во однос на изработување на проценка на влијанието на законите од аспект на заштитата на личните податоци од страна на предлагачите (министерствата) при конципирањето на предлог законите со кои се уредува собирањето, обработката, чувањето, користењето и доставувањето на лични податоци. Во тој контекст, Агенцијата даваше насоки на министерствата на кој начин и

⁴ Службен весник на Република Северна Македонија“ бр.38/22



како да ја спроведат проценката, односно на кој начин да пристапат кон спроведување на истата за да можат да ги опфатат и разработат прашањата поврзани со обработката на личните податоци, за да потоа врз основа на спроведената проценка да можат да се конципираат во нормативни решенија во соодветните закони.

Исто така, за да може Агенцијата целосно да ги спроведе своите надлежности особено во однос на давање мислења по предлозите на прописите во областа на заштитата на личните податоци, мора да се врати старото нормативно решение кое постоеше во Деловникот за работа на Владата на Република Северна Македонија (член 68 ставови 1 и 3)⁵, односно да не се разгледуваат на седница на работните тела и на Владата материјалите кои регулираат прашања од областа на заштита на личните податоци, без претходно обезбедено мислење од страна на Агенцијата. Поради тоа, потребно е да се дополни членот 24 од Деловникот за работа на Владата на Република Северна Македонија („Службен весник на Република Северна Македонија“ бр. 276/24), а со цел регулирање на обврската за задолжително доставување до Агенцијата на мислење сите материјали кои регулираат прашања од областа на заштита на личните податоци, пред да се разгледуваат на седница на работните тела и на Владата, во насока на обезбедување на конзистентност во правниот систем на Република Северна Македонија од аспект на доследно имплементирање односно усогласување со начелата и правилата за заштита на личните податоци предвидени во прописите за заштита на личните податоци.

4.5.1 Мислења, односно консултации на органи на државната власт

Агенцијата во рамките на своите надлежности утврдени со Законот за заштита на личните податоци, по сопствена иницијатива или по барање дава мислења на Собранието на Република Северна Македонија, Владата на Република Северна Македонија и на другите институции и тела за законодавните и административните мерки за заштитата на правата и слободите на физичките лица во однос на обработката на личните податоци, односно дава мислења по предлозите на прописите во областа на заштитата на личните податоци.

Во текот на 2025 година, беа дадени 15 мислења на предлог закони и подзаконски акти од областа на заштита на личните податоци, односно кои се на било кој начин поврзани со заштитата на личните податоци.

Преглед на дадените мислења по предлог-закони и подзаконски акти, дадени се во делот Прилози, како *прилог бр. 7*.

Органите на државната власт при изработувањето на предлог законите или на подзаконските акти кои се однесуваат на обработката на личните податоци можат и да се консултираат со Агенцијата, а со цел полесно да ги имплементираат начелата за заштита на личните податоци според правилата предвидени во Законот за заштита на личните податоци.

Во текот на 2025 година беше доставено до Агенцијата едно барање за консултации (насоки) по предлог закони и подзаконски акти од органите на државната власт.

Во тој контекст, останува и понатаму обврската и потребата министерствата да ги идентификуваат релевантните постојни закони што треба да се променат (изменат и дополнат) за да бидат усогласени со одредбите од Законот за заштита на личните податоци односно да направат проверка на постојните закони од аспект на обработката на личните податоци според Методологијата за хармонизација на секторската легислатива.

⁵ Овој Деловник престана да важи со донесувањето на новиот Деловник за работа на Владата на Република Северна Македонија кој што е објавен во Службен весник на Република Северна Македонија број 276 на 31.12.2024 година.



4.5.2 Известувања, насоки, одговори дадени на контролори односно обработувачи

Дел од задачите на Агенцијата е да ја следи и спроведува примената на Законот за заштита на личните податоци, како и да ја промовира јавната свест и согледувањето на ризиците, правилата, заштитните мерки и правата во однос на обработката на личните податоци, на контролорите односно обработувачите им беа дадени насоки, известувања, одговори, и тоа:

- **319** насоки/известувања/одговори се дадени во однос на проценка на влијанието на заштита на личните податоци (начин на подготовка, во кои случаи е задолжителна и што треба да содржи методологијата за спроведување на процесот на оваа проценка); во кои случаи мора, а во кои не мора да биде определен офицер за заштита на личните податоци односно на кој начин да направат анализа за да оценат дали мора да определат офицер за заштита на личните податоци; на кој начин и како да се направи анализа при ангажирање на обработувачи; како треба да биде регулиран односот помеѓу контролорот и обработувачот; уредување на начинот на размена на лични податоци; што се треба да се има предвид и преземе пред да се започне со користење на ново технолошко решение преку кое ќе се врши обработка на лични податоци; давање податоци на користење; обработка на лични податоци врз основа на согласност односно што треба да се има предвид кога согласноста се користи како основ за обработка и на кој начин треба истата да биде конципирана; начинот на претходно информирање на субјектите на лични податоци односно обезбедување на транспарентни информации во однос на обработката на нивните лични податоци; за обработка на посебни категории на лични податоци, особено биометриски податоци; за начинот на спроведување на Правилникот за безбедност на обработката на личните податоци („Службен весник на Република Северна Македонија” бр.266/24); уредување на начинот на обработка на личните податоци преку воспоставување на систем за вршење на видеонадзор и како субјектите на лични податоци да ги остварат своите права според прописите за заштита на личните податоци.

Овие резултати Агенцијата ги постигна во рамките на расположливите ресурси и покрај намалувањето на нејзината функционалност, а поради заминувањето на скоро сите вработени лица (дипломирани правници со долгогодишно работно искуство во Агенцијата) од Секторот за правни и општи работи (моментално во Секторот има само еден вработен со долгогодишно работно искуство во Агенцијата кој не е дипломиран правник, а кој изработува насоки, известувања и одговори).

4.5.3 Постапување по претставки

Вкупниот број на поднесени претставки во 2025 година е **147**

- **141** претставки се поднесени од физички лица;
- **6** претставки се поднесени од правни лица; при што
- **124** претставки се поднесени електронски;
- **23** претставки се поднесени писмено.

Сите примени претставки се однесуваат за неовластена обработка на личните податоци на социјалните мрежи.

Преглед на постапување по претставки и начинот на поднесените претставки се дадени во делот Прилози, како *прилози бр. 13 и 14*.

4.5.4 Претставки и поплаки кои се однесуваат на социјалните мрежи

Претставки и поплаки од граѓаните кои се однесуваа на социјалните мрежи за 2025 година се **229**.

Според причината за пријавување, најкарактеристични се претставките од физички лица кои се однесуваат на лажни профили, понатаму за пробиени (хакирани) профили, претставки кои се однесуваат за објавување на туѓи фотографии, видео и аудио снимки на



туѓи профили на социјални медиуми, како и претставки кои што се однесуваат за навреда, клевета и уцена преку интернет. 8 претставки се однесуваат за откривање на сторител, додека пак 4 претставки се однесуваат за барање на инструкции за заштита при пристап на социјалните мрежи.

Од вкупниот број на претставки 8 се однесуваат на повреда на правото на заштита на личните податоци на деца на социјалните мрежи.

Според социјалната мрежа на која се однесуваат претставките, најголемиот број се однесуваат на Фејсбук (Facebook) (132), потоа на Инстаграм (Instagram) (71) и дополнително одреден број од претставките (26) се однесуваат на ЈуТјуб (YouTube), ТикТок (TikTok), Твитер (Twitter), Снепчет (Snapchat) и др.

Во октомври 2025 година, Агенцијата објави соопштение до граѓаните во врска со сè почестите барања од граѓаните за отстранување на лажни или хакирани профили на социјалните мрежи. Во соопштението граѓаните беа информирани дека, согласно објавените политики на самите платформи, граѓаните треба лично и директно да ги поднесуваат своите барања до конкретните социјални мрежи, а не преку посредување на Агенцијата. Ова особено што Агенцијата нема надлежност да постапува во случаи на злоупотреба на профили на интернет, односно не врши бришење, враќање или блокирање на профили на социјалните мрежи.

На официјалната веб-страница на Агенцијата беа објавени детални насоки за пријава на профил на социјалните мрежи на интернет. Овие насоки се наменети за сите физички лица кои сакаат на безбеден и правилен начин да пријават профил на платформи како што се Фејсбук (Facebook), Инстаграм (Instagram), ТикТок (TikTok), Икс/Твитер (X/Twitter), ЈуТјуб (YouTube) и други.

Преглед на претставките за социјалните мрежи дадени се во делот Прилози, како прилог бр. 15.

4.5.5 Издавање на одобренија за обработка на лични податоци

Во 2025 година беше поднесено едно барање за добивање на одобрение од Агенцијата согласно член 84 од Законот за заштита на личните податоци, а кое барање беше повлечено од страна на контролорот, бидејќи планираните процеси на обработка на личните податоци не вклучуваа и обработка на биометриски податоци според правилата предвидени во прописите за заштита на личните податоци.

4.6 Слободен пристап до информации од јавен карактер

Во текот на 2025 година до Агенцијата беа поднесени вкупно 3 (три) барања за слободен пристап до информации од јавен карактер, со што на сите барања беше позитивно одговорено. Во овој период против решенија на Агенцијата немаше вложено жалби до Агенцијата за заштита на правото на слободен пристап до информации од јавен карактер.

Генерално, овие барања се однесуваа за информации за решенија, одлуки или одговори на Агенцијата за претставки, пристап до донесен акт од страна на Агенцијата со кој на вработен на истата му е исплатена јубилејна награда согласно одредбите од Општиот колективен договор за јавниот сектор и пристап до документација за постапување по иницијатива поднесена до Агенцијата

4.7 Односи со јавноста

Агенцијата ја информира јавноста преку сопствените дигитални канали за сите релевантни информации за својата работа, преку веб-страницата www.azlp.mk и преку профилите на социјалните мрежи Фејсбук (Facebook) и Линкедин (LinkedIn). Веб-



страницата на Агенцијата континуирано се ажурира со корисни содржини како новости, известувања, соопштенија, совети, водичи, мислења, решенија и препораки преку кои физичките лица, контролорите, обработувачите и офицерите за заштита на личните податоци навремено се упатени во актуелностите и активностите на Агенцијата, како и во сите новини од областа на заштитата на личните податоци. На веб-страницата заинтересираните лица можат, исто така, да ја користат и алатката е-училница, која нуди корисни ресурси и за граѓаните и за компаниите, организациите и институциите кои обработуваат лични податоци, одговори на често поставувани прашања поврзани со заштита на личните податоци во различни животни ситуации, како и проверка на различни аспекти од системот за заштита на лични податоци.

Во тој контекст, даден е преглед на активностите на Агенцијата за 2025 година, организирани за промовирање и подигнување на јавната свест за заштитата на личните податоци и нејзините учества на настани:

Секоја година Агенцијата за заштита на личните податоци го одбележува 28 јануари, Европскиот ден на заштитата на личните податоци. На овој ден, Агенцијата во соработка со Германското друштво за интернационална соработка (ГИЗ), организира настан на кој се промовираат три едукативни видео материјали создадени со цел да се зголеми јавната свест за важноста на заштитата на личните податоци и приватноста во секојдневниот живот. Видеата нудат информации за основните принципи на заштита на личните податоци преку практични примери и јасни објаснувања и имаат за цел да им помогнат на контролорите и граѓаните да ги разберат најдобрите практики за заштита на личните податоци, потенцијалните ризици од злоупотреба и начините за примена на безбедносни мерки во секојдневната работа. Видеата се достапни на веб-страницата на Агенцијата и на останатите медиуми.

По повод Меѓународниот ден за безбеден интернет, на 11 февруари 2025 година, претставници од Агенцијата одржаа предавања на македонски и албански јазик на тема „Заштита на личните податоци при користење на интернет“ во основните училишта ООУ „Кузман Јосифовски – Питу“ во општина Кисела Вода, Скопје, ООУ „Фан С. Ноли“ во с. Требош, општина Желино и ООУ „Фан С. Ноли“ во с. Палатица, општина Желино. Учениците имаа прилика да се запознаат со работата на Агенцијата во врска со заштитата на личните податоци, да добијат корисни совети за заштита на нивната приватност и идентитет на интернет, како и да се информираат за мерките за безбедност при користење на социјалните мрежи.

Работен појадок на тема „Независноста на Агенцијата за заштита на личните податоци – предуслов за ефективна заштита на личните податоци“ беше одржан на 16 април 2025 година, во организација на Агенцијата во соработка со Центарот за правни истражувања и анализи (ЦПИА) и Македонското здружение на млади правници (МЗМП). На настанот присуствуваа и претставници од Министерството за јавна администрација, Министерството за правда, како и новинари од повеќе национални медиуми (Македонска информативна агенција, БИРН, Македонска телевизија, Сакам да кажам, Сител телевизија). Целта на настанот беше да се разгледаат клучните предизвици со кои се соочува Агенцијата и да се дефинираат конкретни чекори за обезбедување на нејзината функционална и финансиска независност, како предуслов за ефективна заштита на личните податоци на граѓаните.

На 26 мај 2025 година, Агенцијата учествуваше на тркалезна маса „Предизвици во националното алармирање за исчезнати деца“, организирана од граѓанското здружение „Новинари за човекови права“ во Скопје. Тркалезната маса беше организирана во рамки на одбележувањето на Меѓународниот ден на исчезнати деца - 25 мај, а со цел да се дискутира за можностите и предизвиците во процесот на законско усогласување и потребни измени со цел унифицирање на систем на национално алармирање за исчезнати деца.



На 11 август 2025 година, во Куманово се одржа презентација на Стратегијата за спроведување на правото за заштита на личните податоци во Република Северна Македонија за периодот 2025–2030, организирана од Општина Куманово во соработка со Агенцијата. Презентацијата се однесуваше кон Стратегијата и нејзините цели, пристапите за реализација, како и начинот на следење и евалуација на спроведените активности и беше наменета за градоначалниците, секретарите и офицерите за заштита на лични податоци од сите шест општини од Североисточниот плански регион (Куманово, Крива Паланка, Кратово, Липково, Ранковце и Старо Нагоричане), како и за офицерите за заштита на личните податоци и администраторите на информатички системи од тие општини, како и од СВР Куманово.

По повод дваесетгодишнина од постоење на Агенција, беа организирани серија на настани во основни училишта во државата преку одржување на едукативен час на тема „Како да ги заштитиме нашите лични податоци на интернет“. Домаќини на овие настани беа учениците од седмо и осмо одделени во ООУ „Кирил и Методиј“ во Свети Николе и ООУ „Методи Митевски – Брицо“ во Лозово, одржани на 22 октомври 2025 година, и учениците од четврто, петто и шесто одделение во ООУ „Кочо Рацин“ во Кратово. Едукативните часови се реализираа во интерактивна и едукативна атмосфера, прилагодена на возраста на учениците. Преку разговор, практични примери и активности, учениците имаа можност да научат како правилно да ги заштитуваат своите лични податоци при користење на интернет и социјални мрежи. На учениците исто така им беа споделени информативни печатени материјали на тема „Приватноста на децата и младите во светот на модерните технологии – интернет и социјални мрежи“.

Агенцијата учествуваше на настан за промоција на унапредената ИТ алатка за следење на имплементацијата на Стратегијата за Реформа за јавната администрација (РЈА) на 18 декември 2025 година во Скопје. Настанот имаше за цел да ја промовира новата ИТ алатка за унапредување на јавната администрација и да се подигне свеста за дигиталната трансформација во јавната администрација.

На 22 декември 2025 година, Агенцијата учествуваше на дијалогот за политики „Дискусија за Извештајот во сенка за Поглавје 23 за периодот октомври 2024 – септември 2025 година“, кој се организира во рамките на проектот „Градиме мостови за заедничка иднина: Владеењето на правото во насока на пристапувањето во ЕУ“ во Скопје. Проектот е финансиран од Европската Унија и има цел да помогне во креирањето на одржливи реформи за владеење на правото во насока на пристапувањето во Европската Унија.

4.7.1 Соработка со медиумите

Агенцијата и во 2025 година остана транспарентна и отворена за соработка со електронските и печатените медиуми, при што одговори на 23 барања од новинарите за прашања поврзани со заштитата на личните податоци. Новинарските прашања се однесуваа на прашања за заштита на медицинските податоци од кибер напади, злоупотреба на идентитетот на јавните личности на платформи за тргување со акции или пари, лажни сообраќајки и злоупотребата на личните податоци на граѓаните, злоупотреби на социјални мрежи (Фејсбук, Инстаграм, ТикТок) и за новините што се воведуваат за пријавување на злоупотреби на социјалните мрежи, прашања кои се однесуваат на проектот „Безбеден град“, статистички податоци за работата на Агенцијата и др.

Агенцијата активно одговори на повиците на телевизиите и веб-платформите за гостување во емисии и давање на интервјуа:

На 28 јануари по повод Европскиот ден за заштита на личните податоци претставник на Агенцијата гостуваше на утринска емисија на ТВ Алфа. На емисијата беше дискутирано за важноста на заштитата приватноста и на личните податоци, објаснување на



надлежностите на Агенцијата и во кои случаи граѓаните треба да поднесат барања за утврдување на прекршување на Законот за заштита на личните податоци.

На 6 февруари, 2025 година, претставник на Агенцијата сними прилог за најголемата американска меѓународна мултимедијална новинска организација Гласот на Америка (BOA) каде беа одговорени прашања за Стратегијата за спроведување на правото за заштита на личните податоци за периодот 2025–2030 година, колку македонски граѓани пријавиле повреда на правото за заштита на нивните лични податоци за 2024 година, каков тип на прекршувања на личните податоци најчесто се повторуваат, колкава е свеста на граѓаните за заштита на сопствените податоци итн.

Со цел да се приближи до општата јавност значењето и работата на Агенцијата и да се истакнат предизвиците поради недостатокот на автономијата и независноста на истата, претставник на Агенцијата гостуваше на „Централни вести“ на МРТВ1 на 9 март, 2025 година. На вестите беше дискутирано за бројот на пријави од граѓаните, со осврт кон онлајн измамите, ингеренциите на Агенцијата и намалениот капацитет на Агенцијата во однос на човечките ресурси.

Порталот Гоце.мк на својата веб-страница објави интервју со претставник на Агенцијата на 25 јуни, 2025 година. Интервјуто се однесуваше за злоупотреби на личните податоци на граѓаните на социјалните мрежи, подигнување на свеста кај младите за кибербезбедност и заштита на личниот идентитет на интернет и др.

Редакцијата на утринската емисија „Македонија наутро“ на МРТВ1 покани претставник од Агенцијата да одговори на прашања во контекст на дигитализацијата за безбедноста на здравствените апликации во однос на заштитата на податоците, усогласување на националното законодавство со европската Регулатива за Европскиот простор за здравствени податоци (EHDS) и др.

Овој тип на настани помагаат да се допре до поголем број на граѓани и во имплементирање на третата стратешка цел од Стратегијата за 2025-2030 година, односно континуирано зголемување на културата за заштита на личните податоци преку промотивни активности што ја зголемуваат транспарентноста на работата на Агенцијата.

4.7.2 Комуникација со странки

Во текот на 2025 година, поради континуираниот интерес и бројните прашања од физички лица и правни субјекти во врска со прописите за заштита на личните податоци, Агенцијата продолжи да обезбедува информации до странките преку електронска комуникација и телефонски контакти. Дополнително, редовно се одржуваа консултации во просториите на Агенцијата, како со физички лица, така и со претставници на правни субјекти.

Најголем дел од интересот беше насочен кон теми како што се: законските обврски при воспоставување систем за вршење видеонадзор; поплаки во однос на обработка на личните податоци на социјалните мрежи; обврските на контролорите и обработувачите во текот на обработката на личните податоци; правилата за пренос на лични податоци, начинот на усогласување на правните субјекти со прописите за заштита на личните податоци; определувањето офицер за заштита на личните податоци; остварувањето на правата на граѓаните согласно Законот за заштита на личните податоци, како и прашања поврзани со надлежностите на Агенцијата и случаите во кои граѓаните можат да ѝ се обратат.

Дадени информации на странки преку телефон – 622:

Одржани консултации со странки во просториите на Агенцијата – 75.



4.8 Известување за обработка на лични податоци со висок ризик

Во текот на 2025 година од страна на контролорите се доставени вкупно 5 известување/ барања во однос на електронската Евиденција на збирки на личните податоци со висок ризик, која ја води Агенцијата согласно член 71 став (3) од Законот за заштита на личните податоци, и тоа:

- 4 Известувања за обработка на лични податоци со висок ризик (Конфирмациски писма) и

1 Барање за промена на параметри за најава во Евиденцијата на збирки на лични податоци со висок ризик.

4.9 Овластено лице за заштита на личните податоци (офицер за заштита на личните податоци)

Во текот на 2025 година од страна на контролорите се доставени вкупно 441 дописи/ барања /известувања за определување на офицер за заштита на личните податоци, заради евидентирање во Евиденцијата на офицери за заштита на личните податоци што ја води Агенцијата согласно член 68 став (2) од Законот за заштита на личните податоци при што истата се објавува и на веб-страницата www.azlp.mk.

Во Евиденцијата на офицери за заштита на личните податоци во 2025 година се евидентирани 179 нови офицери, а по однос на 29 известувања, Агенцијата до контролорите испрати дополнително известување за законската обврска да достават и контакт податоци за нивниот определен офицер, како и за постоење на судир на интереси кога управител е определен и за офицер.

А по однос на другиот дел од дописите/барањата, истите се однесуваа за: промена на офицери, обврска и услови за определување на офицер, односно барање за бришење од евиденцијата на веќе определените офицери, како и други прашања за статусот на офицерите.

Во текот на 2025 година од страна на офицерите за заштита на личните податоци беа доставени и 5 барања за активирање на профил во Е-форумот со цел комуникација со другите регистрирани офицери и за користење на објавените обрасци кои се однесуваат за полесно применување на правилата за заштита на личните податоци предвидени во прописите за заштита на личните податоци.

4.10 Спроведени обуки

Агенцијата заклучно со месец декември 2025 година организираше и спроведе 11 (единаесет) обуки за заштита на личните податоци наменети за контролите и обработувачите, од кои 1 (една) преку платформата Зум (Zoom) и 1 (една) преку платформата Тимс (Teams), а 9 (девет) со физичко присуство со вкупно 210 учесника како претставници на 87 контролори или обработувачи.

Имајќи ги предвид оценките од учесниците на обуките од доставените прашалници за евалуација, како и континуираниот висок интерес за учество на обуките, несомнено може да се констатира дека обуките за заштита на личните податоци кои ги спроведуваат определените лица за обуки од Агенцијата се високо оценети и квалитетни обуки. Ова се должи пред сè на фактот што обуките за заштита на лични податоци кои ги спроведува Агенцијата, се спроведуваат од вработени лица кои се професионалци во својата работа, со долгогодишно искуство во материјата за заштита на личните податоци, кои директно постапуваат по предмети од областа на заштитата на личните податоци.

Преглед на спроведените обуки од страна на Агенцијата се дадени во делот Прилози, како *прилог бр. 18*.



4.11 Пренос на лични податоци во други држави

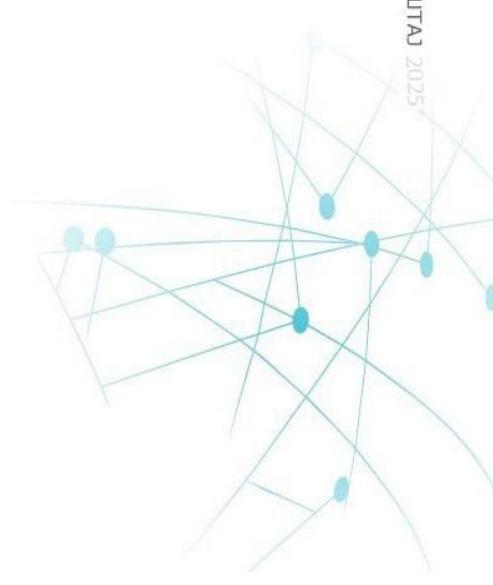
Во текот на 2025 година е постапено по вкупно 47 пријави за пренос на лични податоци, кои се однесуваат за пренос на лични податоци во земји на Европската унија и Европскиот економски простор и 5 (пет) барања за пренос на лични податоци во трети земји за кои е потребно Агенцијата да даде одобрение согласно одредбите од член 50 став (3) од Законот за заштита на личните податоци.

Воедно, дадени се 23 мислења на контролорите за различни прашања поврзани со преносот на личните податоци и усогласување на потребната документација.

Во однос на збирките на лични податоци кои се обработуваат односно се пренесуваат, од страна на контролорите најчесто се однесуваат на лични податоци на вработени, кандидати за вработување, надворешни соработници, клиенти, добавувачи и тн.

Најчести цели поради кои се врши преносот е поддршка на процесите за управување на човечки ресурси на компании кои се дел од меѓународни групации, одржување на информациски системи, услуги во облак (cloud services), ефективно мониторирање и евалуација на програми и стандарди за квалитет, исполнување на договорни обврски, одржување и техничка поддршка.

Вкупно се одржани 11 координативни состаноци со претставници од контролори при што беа разгледани повеќе прашања кои особено се однесуваат за појаснување на стандардните договорни клаузули, преземање на технички и организациски мерки при пренос на лични податоци и обезбедување на документација со која се докажува дека се обезбедени соодветни гаранции за заштита на личните податоци.





5. АКТИВНОСТИ ЗА ПОДОБРУВАЊЕ НА КВАЛИТЕТОТ НА РАБОТЕЊЕТО

Во насока на унапредување на квалитетот и ефикасноста на работењето, Агенцијата продолжи да спроведува активности за поттикнување на користењето на електронските сервиси за поднесување барања и доставување документи. Овие активности имаат за цел да го олеснат пристапот на контролорите и физичките лица до услугите на Агенцијата, како и да придонесат за поефикасна комуникација и обработка на предметите. Воедно, се работи и на примена на современи технолошки решенија во процесот на вршење супервизии во областа на заштитата на личните податоци, во согласност со Законот за заштита на личните податоци.

Според статистичките податоци од официјалната веб-страница на Агенцијата, во текот на 2025 година евидентирани се вкупно 51.345 посети. Најголем дел од пребарувањата се однесувале на содржините поврзани со објавените годишни програми за работа на Агенцијата, подзаконските акти, прописите и другите релевантни документи од областа на заштитата на личните податоци, што укажува на зголемен интерес на јавноста за информирање и пристап до овие информации.

Во текот на 2025 година, Агенцијата континуирано ја промовира културата на заштита на личните податоци преку својата веб-страница www.azlp.mk, при што корисниците имаат пристап до различни содржини кои овозможуваат полесно информирање, како и пристап до упатства, информации и обрасци наменети за физичките лица и контролорите/обработувачите. Една од главните цели на веб-страницата е да придонесе кон подигнување на свеста кај граѓаните и контролорите за нивните права и обврски што произлегуваат од прописите за заштита на личните податоци. За таа цел, на веб-страницата се објавуваат теми и информативни материјали наменети за засегнатите страни, со цел тие да добијат јасни и сеопфатни информации за заштитата на личните податоци, особено во областите каде што се врши обработка на поголем обем на лични податоци. На веб-страницата на Агенцијата достапна е е-училница (<https://e-ucilnica.azlp.mk/>), како едукативна веб-алатка преку која забележан е континуиран пораст на бројот на корисници кои ги завршиле квизовите за познавање од заштита на личните податоци.

Во јануари 2025 година, Германското друштво за интернационална соработка (ГИЗ) во соработка со Агенцијата, промовираше три едукативни видеа за заштита на личните податоци на македонски и албански јазик на својата веб-страница и на останатите медиуми на Агенцијата. Овие активности се спроведоа преку проектот „Дигитални инструменти за економско владеење во Западен Балкан“ и претставуваат значаен чекор кон унапредување на дигиталната писменост и безбедноста при употребата на онлајн услугите. Видеата нудат информации за основните принципи на заштита на личните податоци преку практични примери и јасни објаснувања и имаат за цел да им помогнат на контролорите и граѓаните да ги разберат најдобрите практики за заштита на личните податоци, потенцијалните ризици од злоупотреба и начините за примена на безбедносни мерки во секојдневната работа.

Исто така, на веб-страница на Агенцијата беа објавени детални насоки за пријава на профил на социјалните мрежи на интернет. Овие насоки се наменети за сите физички лица кои сакаат на безбеден и правилен начин да пријават профил на платформи како што се Фејсбук (Facebook), Инстаграм (Instagram), ТикТок (TikTok), Икс/Твитер (X/Twitter),



Јутјуб (YouTube) и други бидејќи согласно објавените политики на самите платформи, физичките лица треба лично и директно да ги поднесуваат своите барања до конкретните социјални мрежи.

6. СОРАБОТКА СО ДРУГИ ИНСТИТУЦИИ И МЕЃУНАРОДНА СОРАБОТКА

6.1 Соработка со други институции

- Во рамките на ревизијата на успешност спроведена од Државниот завод за ревизија на тема „Можности за употреба на вештачка интелигенција во јавниот сектор“, Агенцијата активно учествуваше со давање на насоки од областа на заштитата на личните податоци. Агенцијата истакна клучни аспекти кои треба да бидат вградени во имплементацијата на проекти со ВИ, вклучувајќи проценка на влијанието врз заштитата на личните податоци (ПВЗЛП), примена на технички и организациски мерки за заштита, како и воспоставување отчетни механизми и транспарентност во функционирањето на проектите. Преку овие констатации Агенцијата посочи дека без соодветна законска рамка и етички стандарди, имплементацијата на ВИ во јавниот сектор останува ризична и несигурна за правата на граѓаните.

- Во 2025 година беше формиран Националниот центар за побезбеден интернет како единствена национална точка за контакт координација на механизмите за пријавување и известување, како и унапредување на националните капацитети за обезбедување совети и поддршка за деца, млади, родители/старател, наставници и други засегнати страни во врска со употребата на дигитални технологии и услуги од страна на децата. Претставници од Агенцијата, како членови на Националниот центар, учествуваа на работилница на 17 декември 2025 година, во Скопје, во која најголемиот дел од активноста беше посветена на практичен дел со работа на реални сценарија и дојави, при што учесниците работеа на конкретни случаи – од прием на пријава, преку координација и постапување, до соодветна ескалација, а како резултат на тоа се изработи и Протокол за брзо и безбедно пријавување на материјали за детска сексуална злоупотреба.

- На 14 октомври 2025 година, на барање на Македонската асоцијација на корпоративни правници Агенцијата одржа работна средба посветена на практичните предизвици со кои се соочуваат компаниските правници и одделите за човечки ресурси при усогласувањето со Законот за заштита на личните податоци. Од страна на Агенцијата беа понудени практични појаснувања за секојдневното постапување со личните податоци во компаниите, со посебен фокус на обработката на личните податоци на вработените.

- Водени од потребата за меѓусебна соработка со други институции со цел ефикасно спроведување на своите надлежности утврдени со закон и со тоа потврдувајќи ја заедничката заложба и интерес за унапредување на соработката во областа на заштитата и обработката на личните податоци на двете страни, Агенцијата во текот на 2025 година потпиша 5 (пет) меморандуми за соработка со институции, едно здружение на граѓани и една асоцијација. Во овој период беа потпишани меморандуми со Службата за општи и заеднички работи при Владата на РСМ, Министерството за енергетика, рударство и минерални сировини, Министерството за дигитална трансформација, Македонската асоцијација на корпоративни правници и Центарот за интернет, развој и добро управување - ИМПЕТУС.



6.2 Меѓународна соработка

Соработка со органите за заштита на личните податоци од регионот

„Иницијативата 20i7“ е форум за соработка меѓу надзорните органи за заштита на личните податоци од регионот на поранешна Југославија, во согласност со Декларацијата за соработка на органите за заштита на личните податоци, која беше потпишана во 2017 година на првиот состанок на Иницијативата, на предлог на словенечкиот орган за заштита на личните податоци. Иницијативата е создадена во духот на поттикнување на квалитетна и континуирана соработка помеѓу надзорните тела за заштита на личните податоци од Северна Македонија, Босна и Херцеговина, Хрватска, Црна Гора, Србија, Словенија и Косово. Во период од 8-10 септември во Птуј, Република Словенија, Агенцијата со свои претставници учествуваше на 7. Состанок на „Иницијатива 20i7“ кој беше во организација на Повереникот за информации на Република Словенија. На седмиот состанок се дискутираше за актуелните прашања поврзани со заштитата на личните податоци во регионот. Надзорните органи ги споделија своите искуства и ставови за прашања како што се усогласувањето на националните закони со рамката на ЕУ за заштита на личните податоци и нивната модернизација, имплементацијата на стратегиите за заштита на личните податоци, идентификувањето на протекувањето на лични податоци преку користење на модерни платформи, интеракцијата помеѓу заштитата на личните податоци и вештачката интелигенција, биометриските идентификациски камери на јавни места и предизвиците со кои се соочуваат органите за заштита на личните податоци кога се справуваат со новите технологии со ограничени ресурси.

Во рамки на своите активности за меѓународна соработка, Агенцијата се приклучи на регионалната иницијатива „Privacy4Balkans“, насочена кон зајакнување на соработката меѓу органите за заштита на личните податоци во регионот на Западен Балкан. Почетокот на соработката беше третиот состанок на Иницијативата одржан на 30 октомври 2025 година во просториите на Повереникот за информации од јавен карактер и заштита на личните податоци на Република Србија во Белград, на кој учествуваа претставници на надзорните органи од Босна и Херцеговина, Црна Гора, Србија и Северна Македонија. Во рамки на состанокот беа разгледани прашања поврзани со обработката на личните податоци од страна на мултинационалните компании, вклучително и Мета (Meta) и Икс (X), особено во контекст на користењето на податоци за развој на технологии за вештачка интелигенција и потребата од поголема транспарентност кон корисниците. Учесниците ја истакнаа и важноста од заедничко регионално делување, особено во однос на обврската мултинационалните компании што обработуваат лични податоци на граѓаните во државите од регионот да определат претставник за заштита на личните податоци во согласност со националното законодавство. Воедно беше најавено и потпишување на Меморандум за разбирање, со кој дополнително ќе се зајакне регионалната соработка и координираното делување на надзорните органи во справувањето со актуелните предизвици во областа на заштитата на личните податоци.

Во 2025 година, претставник од Агенцијата учествуваше во преговорите кои се однесуваа на Рамковниот договор за реципрочна, фер и балансирана трговија помеѓу Република Северна Македонија и САД. Придонесот на Агенцијата беше од аспект на нормите во Договорот коишто се однесуваат на заштитата на личните податоци.

Консултативен комитет на Конвенцијата 108 на Советот на Европа

Секоја година Агенцијата учествува на пленарните седници на Консултативниот комитет на Конвенцијата 108 (Т-ПД), кои се одржуваат во Стразбур, Франција, во организација на Советот на Европа. Оваа година 48. Пленарна седница се одржа од 17-19 јуни кадешто во рамките на седницата, на 18 јуни 2025 година, беше спроведено и гласање



за избор на нов Комисионер за заштита на личните податоци на Советот на Европа. На седницата се разгледуваа повеќе значајни прашања од областа на заштитата на личните податоци. Меѓу поважните точки на дневниот ред беа разгледување на Нацрт насоки за главните принципи поврзани со членот 11 од модернизираната Конвенција 108+, кој се однесува на исклучоците и ограничувањата од примената на принципите за заштита на личните податоци, презентација на тема заштита на личните податоци во контекст на големи јазични модели (Large Language Models – LLMs), како и Нацрт насоки за заштита на личните податоци во контекст на невронауките.

6.3 Учество на Агенцијата на меѓународни настани, конференции и состаноци поврзани со заштитата на личните податоци

- Брисел беше домаќин на работилница на TAIEХ за Законот за дигитални пазари (DMA), на која беа собрани експерти и креатори на политики за размена на најдобри практики за усогласување и спроведување на законодавството надвор од ЕУ. Агенцијата учествуваше на работилницата, која се одржа од 4-5 февруари 2025 година, настан кој обезбеди платформа за споделување на искуството на ЕУ во спроведувањето на Законот за дигитални пазари и поддршката на фер дигитална конкуренција на глобално ниво.

- На 13 и 14 март 2025 година во Брисел се одржа 19. Состанок на Поткомитетот за правда, слобода и безбедност со Северна Македонија на кој беше разгледан развојот на настаните во областите опфатени со Поглавјата 23 (Судство и основни права) и 24 (Правда, слобода и безбедност). Агенцијата на 13 март 2025 година учествуваше на состанокот на кој ги презентираше клучните постигнувања на Агенцијата на полето на заштитата на личните податоци во 2024 година. Во излагањето беше дискутирано за донесувањето на новата Стратегија за спроведување на правото за заштита на личните податоци и беше напоменето за важноста Република Северна Македонија што поскоро да ги донесе Законот за транспонирање на Директивата (ЕУ) 2016/680 на Европскиот парламент и на Советот од 27 април 2016 година (Директива за спроведување на законот) и Предлог на Законот за изменување и дополнување на Законот за заштита на личните податоци со кои ќе се постигне целосно усогласување со законодавството на ЕУ.

- Агенцијата учествуваше на 33. Конференција на Европските органи за заштита на личните податоци („Пролетна конференција“), која што се одржа од 6-9 мај во Батуми, Грузија. Пролетната конференција е годишен состанок на сите органи за заштита на личните податоци од земјите на Европската Унија и надвор од ЕЕА. Конференцијата служи како единствен паневропски форум посветен на практична соработка меѓу регулаторите, премостување на границите и поттикнување на соработката за заштита на личните податоци и приватноста во Европа. Настанот претставуваше значајна платформа за соработка, размена на искуства и најдобри практики меѓу надзорните тела од Европа и пошироко. Темите на конференцијата се фокусираа на прекугранична размена на податоци, предизвиците од областа на вештачката интелигенција и потребата од засилена меѓународна соработка во сферата на заштитата на личните податоци.

- На 1 октомври 2025 година, делегација на Агенцијата оствари билатерална средба во Приштина со Комесарот за информации и приватност на Република Косово. Средбата се одржа во рамки на меѓуинституционалната соработка и беше насочена кон размена на искуства, унапредување на заедничките стандарди и зајакнување на регионалната соработка во областа на заштитата на личните податоци. Во тој контекст, претставниците на Агенцијата за информации и приватност на Република Косово ја презентираа „Платформата за идентификација на протекување на лични податоци“, која претставува инструмент за подобрување на надзорните механизми и поефикасна заштита на личните податоци на граѓаните.



- Во октомври, 2025 година, Агенцијата учествуваше на обука за „Интегрирана кибербезбедност за побезбедни дигитални светови“ која што беше во организација на Владата на Сингапур. Оваа обука се потпираше на искуството на Сингапур од програмата „Паметна нација“ и ги испита концептите, стратегијата, политиката, управувањето и технолошките аспекти на кибербезбедноста преку споделување на перспективи за тековните закани, предизвици и најдобри практики за кибербезбедноста.

- Од 18 до 19 ноември 2025 година, Агенцијата учествуваше на Европската работилница за решавање на случаи (European Case Handling Workshop – ECHW 2025), организирана од Агенцијата за информации и приватност на Република Косово. Европската работилница за решавање на случаи претставува регионален и европски настан за размена на искуства меѓу надзорните органи за заштита на личните податоци. Агенцијата зеде активно учество на работилницата и се претстави со презентација на тема: „Обработка на здравствени податоци во ерата на дигитализација“. Во рамки на презентацијата беа споделени националните искуства, предизвиците и можностите во обработката на здравствени податоци во дигитализирани системи, како и пристапите во унапредување на заштитата на приватноста во здравствениот сектор..

- Во период од 2 до 4 декември 2025 година, во Брисел се одржа „Трета средба за размена и унапредување на знаењата во заштитата на личните податоци“, организирана од Регионалната школа за јавна администрација (ReSPA), СИГМА програмата, Регионалниот совет за соработка (RCC) и ГИЗ Грузија, со поддршка на институциите на Европската унија. Претставници на Агенцијата учествуваа на настанот и имаа можност да споделат искуства поврзани со методологијата за хармонизација на секторската легислатива, како и информации за тековните активности на Агенцијата во областа на заштита на личните податоци. Во рамки на дискусиите беа претставени и предлози за понатамошна соработка, со цел јакнење на капацитетите на Агенцијата, особено во контекст на усогласување со европските стандарди и предизвиците кои произлегуваат од дигиталната трансформација..

- Агенцијата има статус на набљудувач на работата на Европскиот одбор за заштита на личните податоци (ЕОЗЛП) кој е независно тело за соработка помеѓу надзорните тела за заштита на личните податоци на земјите членки на Европската Унија и Европскиот економски простор кое донесува мислења, водичи, препораки за унифицирана примена на Општата регулатива за заштита на податоците и создавање на најдобри практики за нејзина примена. Оттука, следењето на работата на ова тело е од исклучителна важност за Агенцијата, затоа на 2-3 декември 2025 година претставник на Агенцијата учествуваше на 112. Пленарна седница на ЕОЗЛП во Брисел, Белгија. За време на својата последна пленарна седница, ЕОЗЛП усвои препораки за правната основа за барање на креирање кориснички сметки на веб-страниците за е-трговија. Покрај тоа, ЕОЗЛП имаше прелиминарна дискусија за предлогот за Дигитален омнибус и го назначи новиот заменик-претседател на Европскиот одбор.



7. ФИНАНСИСКО РАБОТЕЊЕ

7.1 Буџет за 2025 година – СМЕТКА тип 637

Буџетот на Агенцијата (со ребаланс и одобрени пренамени) за 2025 година на сметката 637 изнесува 21.022.000 денари.

Од вкупниот буџет на Агенцијата за 2025 година во износ од 21.022.000 денари, реализирани се 94,31%, односно 19.826.284 денари. Во однос на реализацијата на Буџетот со сите одобрени пренамени на средства во текот на 2025 година 16.188.862 денари (81,65%) од средствата се однесуваат на реализација на плати и надоместоци, 3.317.676 денари (16,73%) од средствата се однесуваат на стоки и услуги, 277.746 денари (1,4%) се однесуваат на ставката разни трансфери, 42.000 денари на купување опрема и машини (0,21%).

Согласно прегледот на реализација на финансиските средства за 2025 година во споредба со одобрениот буџет за 2025 година е видно дека нивото на реализација на вкупниот буџет е 94,31%, што претставува висок процент на реализација на истите, што укажува и реално планирање на буџетот за 2025 година.

Од дадените податоци е видно дека одобрениот буџет на Агенцијата за 2025 година е за 1.188.000 денари поголем во споредба со 2024 година, што се должи на зголемување на платите во март 2025 година по основ на зголемување на минималната плата.

7.2 Реализација на буџетот за 2025 година – СМЕТКА тип 631

Буџетот на Агенцијата за 2025 година на сметката 631 е планиран на 4.900.000 денари.

Агенцијата по основ на обуки за заштита на лични податоци за заинтересирани обработувачи и контролори во текот на 2025 година оствари приход од 1.202.300 денари.

Од вкупниот одобрен буџет на проектирани приходи на Агенцијата за 2025 година во износ од 4.900.000 денари, реализирани се 18,72% односно 917.297 денари.

Во однос на структурата на реализираните средства 76,99% од средствата се однесуваат на ставката стоки и услуги (патни и дневни расходи, комунални услуги, поправки и тековно одржување за потребите на Агенцијата), 11,53% од средствата се однесуваат за разни трансфери, како и 11,47% за купување на опрема и машини и вложувања и нефинансиски средства.

Прегледите за буџетот и финансиското работење се дадени во делот Прилози, како прилози бр. 23, 24, 25, 25-а, 26, 26-а, 27, 28 и 29.



8. ЗАКЛУЧОЦИ

Годишниот извештај за 2025 година дава преглед на реализираните активности на Агенцијата, спроведувањето на прописите за заштита на личните податоци и извршените супервизии во рамки на законските надлежности. Во извештајот се согледуваат актуелните состојби во Република Северна Македонија во областа на заштитата на личните податоци, како и мислењата, препораките и укажувањата дадени од страна на Агенцијата со цел подобрување на примената на законската рамка и унапредување на стандардите за заштита на личните податоци.

И покрај реализираните активности, предизвик за Агенцијата и понатаму претставуваат ограничените финансиски средства и недостигот на стручен кадар, особено експерти од областа на заштитата на личните податоци и информатичките науки. Недостатокот на човечки ресурси и финансиска автономија влијае врз целосното и ефикасно извршување на законските надлежности, како и врз понатамошниот развој на институционалните капацитети на Агенцијата.

Во 2025 година започна имплементацијата на Стратегијата за спроведување на правото за заштита на личните податоци за периодот 2025–2030 година, која претставува клучен документ за долгорочен развој и унапредување на заштитата на личните податоци во државата. За успешна имплементација на оваа стратегија, неопходно е донесување на Предлог на Законот за изменување и дополнување на Законот за заштита на личните податоци, со цел да се обезбеди целосна самостојност и независност на Агенцијата. Во постојниот Закон сè уште не се имплементирани решенија што ќе ѝ овозможат на Агенцијата да располага со сите неопходни ресурси за ефикасно извршување на своите задачи и овластувања. Со предложените измени ќе се овозможи Агенцијата самостојно и независно да управува со своите финансиски и човечки ресурси, без влијание од други институции, што е од суштинско значење за гарантирање на нејзината објективност и непристрасност.

Дополнително, потребно е и донесување на закон со кој ќе се изврши транспонирање на Директивата за спроведување на законот, со што ќе се обезбеди целосно усогласување на националната правна рамка со европското законодавство во делот на обработката на личните податоци од страна на надлежните органи за цели на спречување, истрага, откривање и гонење на кривични дела.

Воедно, успешноста на спроведувањето на Стратегијата во значителна мера зависи и од ефективната соработка со клучните институции во државата, особено со Министерство за правда, Министерство за јавна администрација, Министерство за финансии и Министерство за дигитална трансформација, имајќи предвид дека остварувањето на стратешките цели не зависи исклучиво од Агенцијата, туку и од стратешките приоритети и активностите на овие институции. Преку зајакната институционална соработка, обезбедување на соодветни ресурси и доследна примена на европските стандарди, ќе се овозможи понатамошно унапредување на заштитата на личните податоци и зајакнување на довербата на граѓаните во институциите.



9. ПРЕПОРАКИ

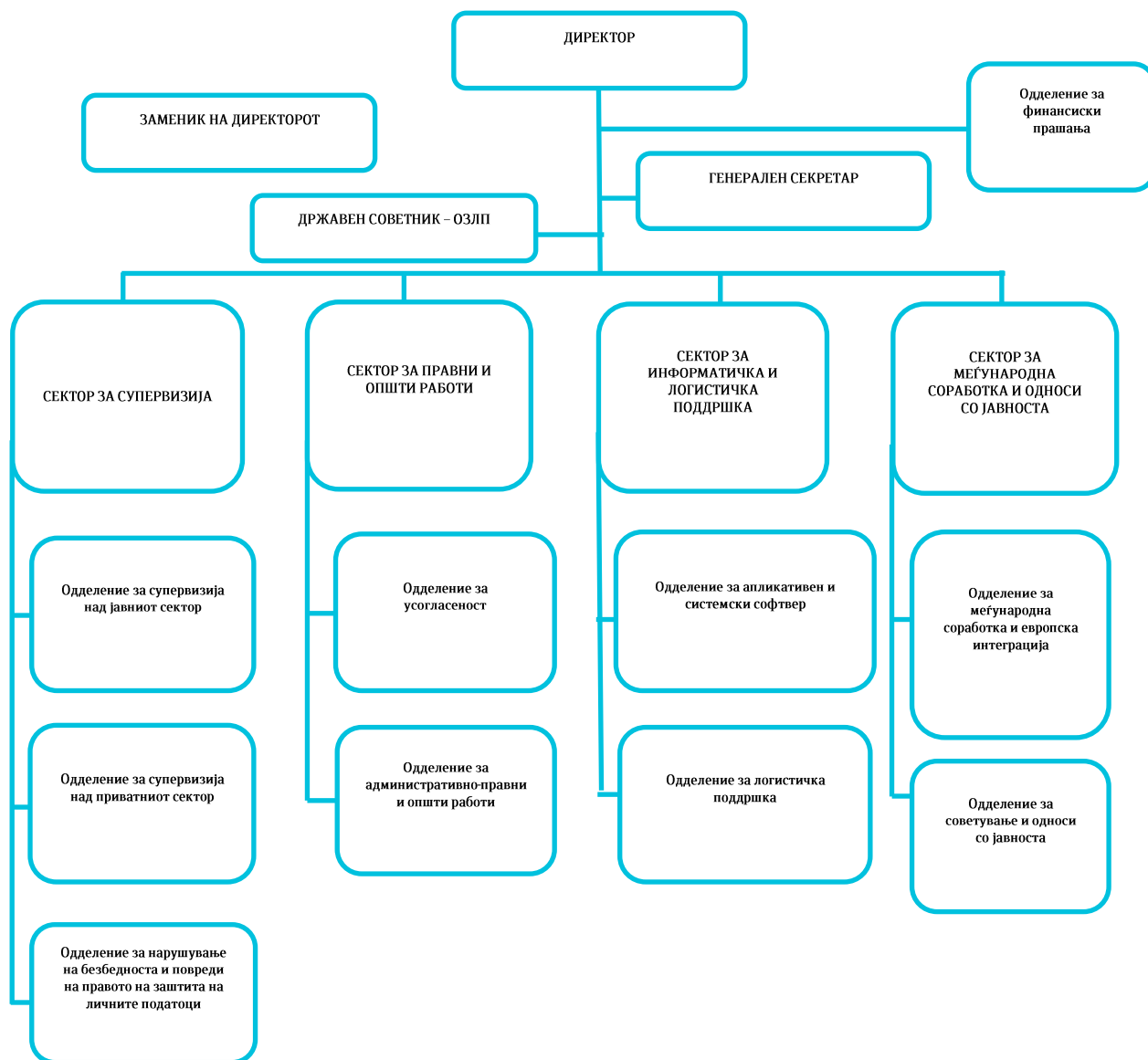
Агенцијата постигна значителен напредок во примената на правната рамка за заштита на личните податоци и покрај тешките регулаторни и финансиски околности во кои што функционираше. Сепак, согласно стратешките цели утврдени во новата Стратегија за спроведување на правото за заштита на личните податоци за периодот 2025-2030 година и последниот Извештај на Европската комисија за Северна Македонија за 2025 година, Агенцијата ќе треба да ги преземе следните активности:

- Подготовка на предлог текст на Комуникациска стратегија 2027-2032;
- Промовирање на Методологијата за хармонизација на секторската легислатива во однос на изработување на проценка на влијанието на законите од аспект на заштитата на личните податоци од страна на предлагачите (министерствата) при конципирањето на предлог законите со кои се уредува собирањето, обработката, чувањето, користењето и доставувањето на лични податоци;
- Јакнење на позицијата на офицерите за заштита на личните податоци во јавниот и приватниот сектор;
- Донесување и објавување на подзаконски акти кои се однесуваат на преносот на лични податоци;
- Промовирање на потребата за транспонирање на актите кои произлегуваат од дигиталната стратегија на ЕУ;
- Промовирање на потребата за имплементацијата на Рамковната конвенција за вештачка интелигенција и човекови права, демократија и владеење на правото на Советот на Европа;
- Промовирање на потребата на заштита на личните податоци на граѓаните, вклучително и за најранливите групи (возрасни лица, деца); и
- Давање мислење по закони и други подзаконски акти заради нивно усогласување со одредбите од Законот за заштита на личните податоци, како и со меѓународни договори.



10. ПРИЛОЗИ

Прилог бр. 1: Органограм на Агенцијата заклучно со 31.12.2025 година





Прилог бр. 2: Полова структура на вработените

Припадност на заедница	А	В	М	ВК.	Вкупно
Жени	2	0	6	8	47,00%
Мажи	6	1	2	9	53,00%
Вкупно:	8	1	8	17	100,00%

Прилог бр. 3: Старосна структура на вработените

Возраст	Жени				Мажи				ВК.	Вкупно
	А	В	М	ВК.	А	В	М	ВК.		
18-25				0				0	0	0,00%
26-30				0				0	0	0,00%
31-35	1			1	1			1	2	11,76%
36-40			2	2	1		1	2	4	23,53%
41-45				0	2			2	2	11,76%
46-50	1		2	3	1			1	4	23,53%
51-55			2	2		1		1	3	17,65%
56-60				0	1		1	2	2	11,76%
61+				0				0	0	0,00%
Вкупно:	2	0	6	8	6	1	2	9	17	100,00%

Прилог бр. 4: Структура според степен на образование

Степен на образование	Жени				Мажи				ВК.	Вкупно
	А	В	М	ВК.	А	В	М	ВК.		
ВСС	2		5	7	4	1	1	6	13	76,47%
ССС			1	1	2			2	3	17,65%
ОУ				0			1	1	1	5,88%
Вкупно:	2	0	6	8	6	1	2	9	17	100,00%

Прилог бр. 5: Структура според вид на образование

Вид на образование	Жени				Мажи				ВК.	Вкупно
	А	В	М	ВК.	А	В	М	ВК.		
д-р				0				0	0	0,00%
м-р	1		2	3	1			1	4	23,53%
VII/1 или VI A	1		3	4	3	1	1	5	9	52,94%
VI B				0				0	0	0,00%
ССС			1	1	2			2	3	17,65%
ОУ				0			1	1	1	5,88%
Вкупно:	2	0	6	8	6	1	2	9	17	100,00%

Прилог бр. 6: Структура според звања на административни службеници и именувани/избрани лица

Категорија	Жени				Мажи				ВК.	Вкупно
	А	В	М	ВК.	А	В	М	ВК.		
Директор				0	1			1	1	5,88%
Заменик директор			1	1				0	1	5,88%
Генерален секретар	1			1				0	1	5,88%
Државен советник				0		1		1	1	5,88%



Раководител на сектор			1	1				0	1	5,88%
Пом. раководител на сектор				0				0	0	0,00%
Раководител на одделение			1	1				0	1	5,88%
Советник			2	2	3		1	4	6	35,29%
Виш соработник				0				0	0	0,00%
Соработник				0				0	0	0,00%
Помлад соработник	1			1				0	1	5,88%
Самостоен референт				0	1			1	1	5,88%
Виш референт				0				0	0	0,00%
Референт				0				0	0	0,00%
Помлад референт				0				0	0	0,00%
Домаќин			1	1				0	1	5,88%
Возач				0	1			1	1	5,88%
Хигиеничар				0			1	1	1	5,88%
Вкупно:	2	0	6	8	6	1	2	9	17	100,00%

Прилог бр. 7: Структура по категории на звања и именувани/избрани лица

Звање	Жени				Мажи				ВК.	Вкупно
	А	В	М	ВК.	А	В	М	ВК.		
Директор				0	1			0	1	5,88%
Заменик директор			1	1				0	1	5,88%
Раководни	1		2	3		1		1	4	23,53%
Стручни	1		2	3	3		1	4	7	42,18%
Помошно-стручни				0	1			1	1	5,88%
Помошно-технички			1	1	1		1	2	3	17,65%
Вкупно:	2	0	6	8	6	1	2	9	17	100,00%

Прилог бр. 8: Супервизии според областа на кој припаѓа контролорот

Област	Редовни	Вонредни	Контролни	Вкупно
Финансии	2	14	0	16
Електронски комуникации и пошти	0	4	0	4
Градежништво	0	3	0	3
Други	0	6	0	6
Државни органи	0	7	0	7
Комунална дејност и енергетика	0	3	0	3
Здравство	7	8	0	15
Здруженија на граѓани	0	6	0	6
Индустрија	0	3	0	3
Локална самоуправа	0	2	0	2
Лотарија и игри на среќа	0	1	0	1
Образование	0	4	0	4
Органи за спроведување на закон	0	1	0	1
Правосудство	0	0	0	0
Трговија	0	70	0	70
Туризам и угостителство	0	22	0	22
Култура и забава	0	3	0	3



Физичко лице	0	11	0	11
Домување	0	5	0	5
Маркетинг	0	0	0	0
Медиум	0	3	0	3
Работни односи	8	0	0	8

Прилог бр. 9: Активности кои биле предмет на супервизиите

Активности	Редовни	Вонредни	Контролни	Вкупно
Видео надзор	0	123	0	123
Вработување и работни однос	3	4	0	7
Давање на лични податоци на користење	0	0	0	0
Директен маркетинг	0	3	0	3
Обработка на лични податоци	8	41	0	49
Права на субјектот на лични податоци	0	4	0	4
Пренос на лични податоци во други држави	0	0	0	0
Технички и организациски мерки	0	5	0	5
Интерни прописи	0	1	0	1
Нарушување на безбедноста	0	4	0	4
Вкупно	11	185	0	196

Прилог бр. 10: Доставени известувања за нарушување на безбедноста на личните податоци

Решенија/наредби	Вкупно
Јавен сектор	8
Приватен сектор	13
Вкупно:	21

Прилог бр. 11: Листа на предлог-закони и подзаконски акти за кои е дадено мислење

***	Опис
1.	Предлог на Закон за архивски материјал и архивска дејност – Министерство за дигитална трансформација
2.	Предлог на Закон за безбедност на мрежни и информациски системи – Министерство за дигитална трансформација
3.	Предлог на Закон за изменување и дополнување на Законот за електронски документи, електронска идентификација и доверливи услуги – Министерство за дигитална трансформација
4.	Предлог на Закон за изменување и дополнување на Законот за Централен регистар на население – Министерство за дигитална трансформација
5.	Предлог на Закон за електронските комуникации – Министерство за дигитална трансформација
6.	Предлог на Закон за внатрешни работи – Министерство за внатрешни работи
7.	Предлог на Закон за изменување и дополнување на Законот за полиција – Министерство за внатрешни работи
8.	Предлог на Закон за изменување и дополнување на Законот за безбедност на сообраќајот на патиштата – Министерство за внатрешни работи



9.	Предлог -правилник за дополнување на Правилникот за технички преглед на возила – Министерство за внатрешни работи
10.	Правилник за формата на регистрите и начинот на нивното водење – Министерство за правда
11.	Правилник за формата и содржината на уверението за положен испит за вештак – Министерство за правда
12.	Правилник за формата, содржината и начинот на доставување на барање за полагање на испит за вештак – Министерство за правда
13.	Правилник за изменување на Правилникот за формата и содржината на образецот на лиценцата за вештачење и начинот на нејзиното издавање – Министерство за правда
14.	Правилник за формата, содржината и начинот на водење евиденција за извршени вештачење односно супервештачења – Министерство за правда
15.	Правилник за формата и содржината на Образецот Ф-1 – Министерство за финансии

Прилог бр. 12: Листа на укажувања до органи на државната власт по однос на прописи и други правни инструменти

***	Опис
1.	Предлог на Закон за изменување и дополнување на Законот за Централен регистар на население
2.	Правилник за формата и содржината на образецот Ф-1
3.	Правилник за начинот на стекнување звање управуваш на чамец, образецот на уверението за стекнатото звање и начинот на бодирање на првиот дел на испитот
4.	Правилник за формата и содржината на образецот на службената легитимација начинот на нејзиното издавање и одземање на вработените на Агенцијата за управување со одземен имот

Прилог бр. 13: Постапување по претставки

Постапување по претставки	Вкупно
Физички лица	141
Правни лица	6
Вкупно:	147

Прилог бр. 14: Начин на поднесени претставки

Начин на поднесени претставки	Вкупно
Електронски	124
Писмено	23
Вкупно:	147

Прилог бр. 15: Претставки по вид на социјални мрежи

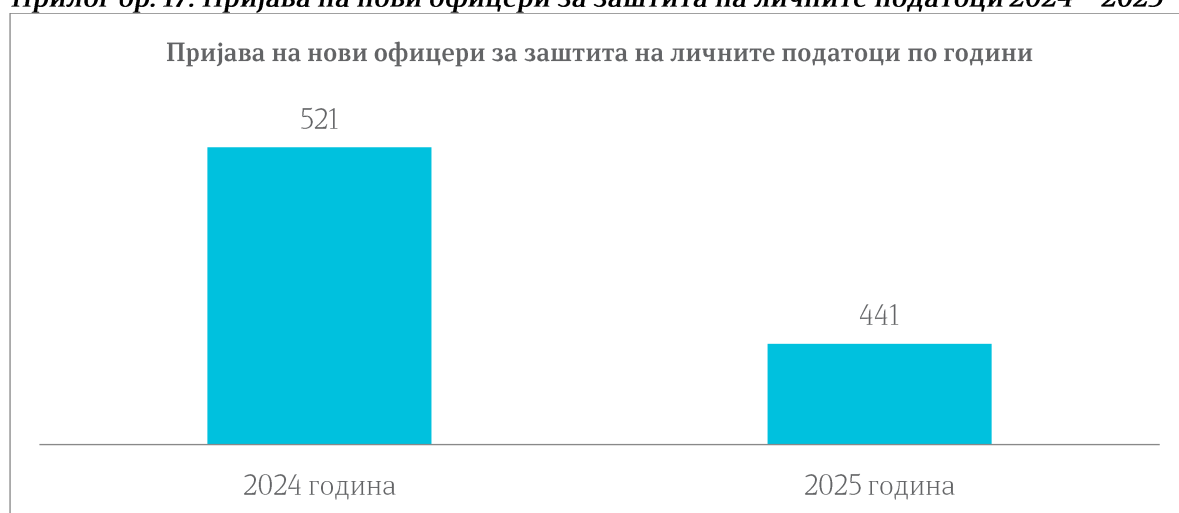
Претставки по вид на социјални мрежи	Вкупно
Лажен профил	123
Пробиен (хакиран профил)	86
Повреда на правото на заштита на личните податоци на деца	8
Останати барања	12
Вкупно:	229



Прилог бр. 16: Официри за заштита на личните податоци

Опис	Број
Евидентирани нови официри	179
Промена на официри	132
Управител-официр	26
Барани контакт податоци	29
Известување за насоки за определување на офицер	22
Барање за бришење на офицерот од евиденцијата	21
Повеќепати доставени известувања за ист офицер	32
Вкупно:	441

Прилог бр. 17: Пријава на нови официри за заштита на личните податоци 2024 – 2025



Прилог бр. 18: Преглед на спроведени обуки од страна на Агенцијата

Спроведени обуки од страна на Агенцијата	Број на обуки	Учесници
Обука онлајн преку платформата ЗУМ (Zoom)	1	39
Обука онлајн преку платформата Тимс (Teams)	1	51
Обука со физичко присуство	9	120
Вкупно:	11	210

Прилог бр. 19: Мислења, прашања и известувања за пренос на лични податоци

Дадени мислења/препораки	Сектор	Вкупно
Известувања, Мислења во однос на документацијата и општи прашања во врска со пренос на личните податоци во трети земји	Осигурување, правосудство, банкарство, образование, маркетинг, телекомуникации и производство	23
Вкупно:		23

Прилог бр. 20: Пријави за пренос на лични податоци во ЕУ и Европскиот економски простор

Сектор	Земја	Број на пријави
Банкарство	Р. Хрватска	5
	Р. Бугарија	3



	Р. Турција	1
	С.Р. Германија	2
	Р. Словенија	4
	Р. Австрија	1
	Кралство Холандија	1
	Кралство Шведска	1
Правни работи	С.Р. Германија	1
Трговија	Р. Турција	2
Производство	Кралство Белгија	1
	Р. Ирска	1
	С.Р. Германија	3
Работни односи	С.Р. Германија	2
Информатичка технологија	Р. Ирска	1
	Р. Хрватска	3
	С.Р. Германија	1
	САД	2
Образование	С.Р. Германија	2
Осигурување	Р. Австрија	1
	Унгарија	1
	Обединето Кралство	1
Маркетинг	Р. Бугарија	1
	С.Р. Германија	3
	Г. Војводство Луксембург	1
Здравство	Р. Латвија	1
	САД	1
Вкупно:		47

Прилог бр. 21: Примени барања за одобрение за пренос во трети земји

Сектор	Земја	Одобрени	Одбиени	Запрена постапка	Се отфрла	Во тек
Производство	ОАЕ		/	1		
Банкарство	Р. Србија	1	/			
Маркетинг	Швајцарска Конфедерација	2		1		
Трговија	Р. Србија	1	/			
Вкупно:		4		2		

Прилог бр. 22: Мислења, прашања и известувања за пренос на лични податоци

Мислења, прашања, известувања	Сектор	Број на мислења
Известувања, мислења во однос на документацијата и општи прашања во врска со пренос на личните податоци во трети земји	Правосудство, банкарство, осигурување, образование, маркетинг, телекомуникации и производство	23
Вкупно:		23



Прилог бр. 23: Буџет и трошоци за 2025 година

Опис	Износ/денари
Вкупен буџет за 2025 година	21.022.000,00
Остварени вкупни трошоци	19.826.284,00

Прилог бр. 24: Структура на одобрениот буџет за 2025 година



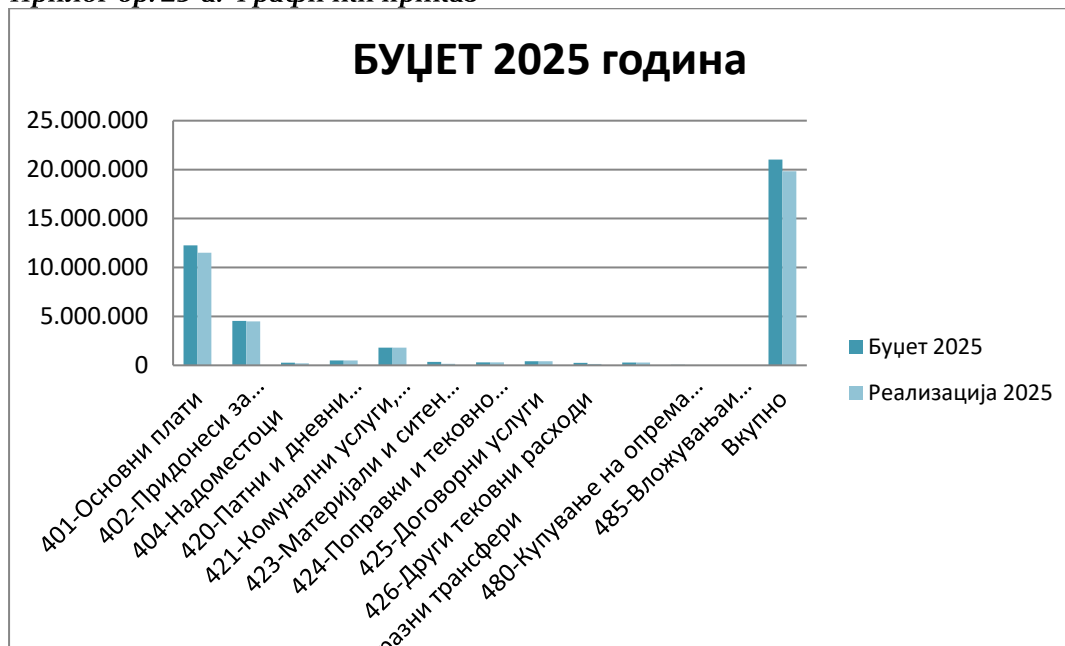
Прилог бр. 25: Преглед на реализација на финансиски средства по ставки во 2025 година

Ставка	Буџет 2025	Реализација
401-Основни плати	12.261.000,00	11.499.143,00
402-Придонеси за социјално осигурување	4.535.000,00	4.491.767,00
404-Надоместоци	266.000,00	197.952,00
420-Патни и дневни расходи	500.000,00	500.000,00
421-Комунални услуги, греење, комуникација и транспорт	1.800.000,00	1.799.942,00
423-Материјали и ситен инвентар	350.000,00	156.965,00
424-Поправки и тековно одржување	300.000,00	299.224,00
425-Договорни услуги	420.000,00	419.026,00



426-Други тековни расходи	250.000,00	142.519,00
464-Разни трансфери	290.000,00	277.746,00
480-Купување на опрема и машини	50.000,00	42.000,00
485-Вложувања и нефинансиски средства	0	0
Вкупно:	21.022.000,00	19.826.284,00

Прилог бр. 25-а: Графички приказ

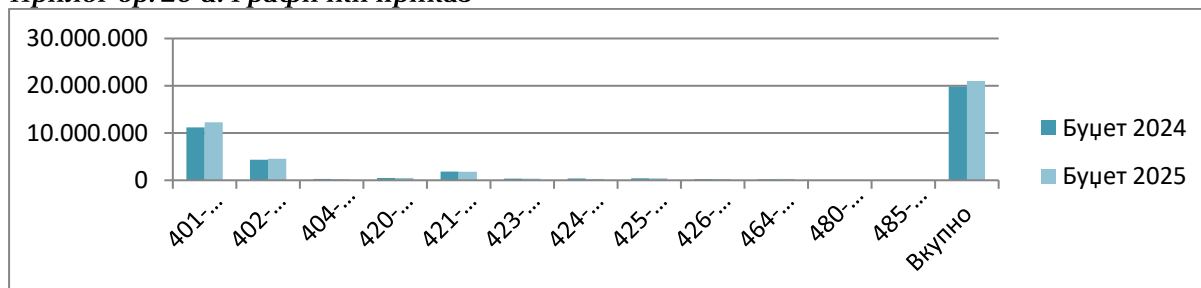


Прилог бр. 26: Компаративна табела на одобрениот буџет за 2025 со одобрениот буџет за 2024 година (во денари)

Ставка	Буџет 2024	Буџет 2025
401-Основни плати	11.194.000,00	12.261.000,00
402-Придонеси за социјално осигурување	4.343.000,00	4.535.000,00
404-Надоместоци	290.000,00	266.000,00
420-Патни и дневни расходи	500.000,00	500.000,00
421-Комунални услуги, греење, комуникација и транспорт	1.831.000,00	1.830.000,00
423-Материјали и ситен инвентар	350.000,00	350.000,00
424-Поправки и тековно одржување	395.000,00	300.000,00
425-Договорни услуги	420.000,00	420.000,00
426-Други тековни расходи	250.000,00	250.000,00
464-Разни трансфери	201.000,00	290.000,00
480-Купување на опрема и машини	46.000,00	50.000,00
485-Вложувања и нефинансиски средства	14.000,00	0,00
Вкупно	19.834.000,00	21.022.000,00



Прилог бр. 26-а: Графички приказ



Прилог бр. 27: Реализација на буџетот за 2025 година – СМЕТКА тип 631

Опис	Денари
Вкупен одобрен Буџет за 2025 година	4.900.000,00
Остварени вкупни трошоци	917.297,00

Прилог бр. 28: Одобрен буџет на проектирани приходи за 2025 година





Прилог бр. 29: Преглед на реализација на финансиски средства по ставки во 2025 година

Одобрен буџет за 2025 година (сметка 631)	Буџет 2025	Реализација 2025
420-Патни и дневни расходи	400.000,00	294.508,00
421-Комунални услуги, греење, комуникација и транспорт	400.000,00	186.672,00
423-Материјали и ситен инвентар	300.000,00	0,00
424-Поправки и тековно одржување	400.000,00	81.892,00
425-Договорни услуги	400.000,00	138.202,00
426-Други тековни расходи	300.000,00	5.000,00
464- Разни трансфери	110.000,00	105.796,00
480-Купување на опрема и машини	600.000,00	27.017,00
485-Вложувања и нефинансиски средства	490.000,00	78.210,00
486-Купување возила	1.500.000,00	0,00
Вкупно:	4.900.000,00	917.297,00